

Allegato alla Legge 18 dicembre 2024 n.200 (articolo 9)
Bilancio d'Esercizio 2023 Poste San Marino S.p.A.

VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI
DELLA
SOCIETA' PER AZIONI
"POSTE SAN MARINO S.P.A." SOCIETA' A SOCIO UNICO

* * *

In questo giorno di martedì 28 maggio 2024, alle ore 15.00 in prima convocazione, ed occorrendo, alle ore 16.00 in seconda convocazione, presso la sede legale della società sita a Serravalle (RSM) in Strada Borrana n. 32, si è riunita l'Assemblea dei soci azionisti della Società per Azioni "POSTE SAN MARINO S.p.A." società a Socio Unico, per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Esame della Nota Integrativa, del Bilancio chiuso al 31/12/2023, della relazione del Collegio Sindacale e deliberazioni conseguenti.
- 2) Studio di fattibilità del Market Place in San Marino.

* * *

Assume la presidenza dell'Assemblea, a norma dell'art. 8 dello Statuto, il Signor Sergio Casadei, Presidente del Consiglio d'Amministrazione, il quale, constatato e fatto constatare:

- che oltre allo stesso, sono presenti gli altri membri del Consiglio d'Amministrazione, e precisamente i signori Andrea Ciavatta, Vice Presidente, Marino Albani, consigliere, Nicolò Angelini consigliere e Pier Paolo Donati consigliere;
- che sono presenti tutti i componenti del Collegio Sindacale, Dott.ssa Daniela Mina, Presidente, Dott.ssa Giulia Magnani, sindaco, e Avv. Lucia Selva, sindaco;
- che è presente l'intero capitale sociale di €.3.000.00,00=, così come risulta dal Libro Soci, rappresentato dall'Eccellentissima Camera della

Repubblica di San Marino, C.O.E. 2/10037 (di seguito denominata “**Ecc.ma Camera**”), in persona del Sindaco di Governo **Gino Giovagnoli**, cittadino sammarinese, nato a Faetano (RSM) il 18.04.1951, residente a Chiesanuova (RSM) in Strada Ca’ Marcaccio, n.14, cod. ISS 7545 debitamente autorizzato, anche disgiuntamente, in forza di delibera dell’On.le Congresso di Stato datata 7/05/2024, n. 16, pratica n.1.3.10 737/2024, acquisita agli atti della società;

- che, a norma dell’art. 8 dello Statuto, è presente il Segretario di Stato con delega alle Poste, on.le Federico Pedini Amati, cittadino sammarinese, nato a San Marino (RSM) l’11.08.1976, ivi residente in via Jacopo Istriani, n. 84/A, cod. ISS 24193, autorizzato in forza della citata delibera dell’On.le Congresso di Stato, accompagnato dalla Dott.ssa Loretta Zafferani, esperto amministrativo della Segreteria di Stato, autorizzata a partecipare con il consenso unanime dell’Assemblea;

- che è presente il Direttore Generale della Società, il quale partecipa con il consenso unanime dell’Assemblea;


- che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata con avviso di convocazione Prot. N. 245/2024, datato 2 maggio 2024;

- che pertanto la presente Assemblea deve ritenersi validamente costituita ad ogni effetto in seconda convocazione,

dopo aver chiamato a fungere da segretario verbalizzante la sottoscritta Isabella Bizzocchi, dipendente della Società per Azioni Poste San Marino S.p.A., con il consenso unanime dell’Assemblea, invita i presenti a passare alla discussione degli argomenti posti all’ordine del giorno.

- I -

Il Presidente passa la parola al Direttore Generale che illustra il Bilancio chiuso al 31.12.2023 (allegato “A”), la Nota Integrativa al Bilancio (allegato “B”) e la Relazione del Collegio Sindacale (Allegato “C”) e comunica che gli stessi sono rimasti depositati presso la sede della società a partire dal 3 maggio 2024.



 10-11-10 le Chini

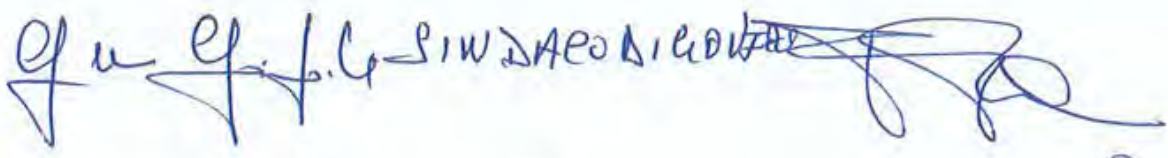
Il Direttore Generale riepiloga le principali attività realizzate nel corso dell'esercizio, in particolare i nuovi servizi acquisiti, la profonda riorganizzazione aziendale che ha portato alla revisione dell'organigramma e alla creazione dello staff della Direzione Generale. La forte implementazione dell'informatizzazione e della digitalizzazione dei processi aziendali. E' stata inoltre completata la transizione di tutte le divisioni al sistema gestionale in uso presso Poste e la totale integrazione con il sito e-commerce. Sono state avviate nuove emissioni numismatiche in metalli preziosi (beni rifugio), così come emissioni filateliche legate a temi di interesse internazionale. Massimizzando la diversificazione delle fonti di ricavo, implementando le iniziative commerciali e continuando contemporaneamente nel rigoroso processo di spending review avviato nello scorso triennio, il Bilancio sottoposto ad approvazione riporta un utile pari ad Euro 1.065.154,20 con un miglioramento generalizzato di tutti i principali indicatori.

Prende la parola il Sindaco di Governo per complimentarsi con il Presidente e il Consiglio di Amministrazione e il Direttore Generale per il netto miglioramento di una situazione aziendale che solo quattro anni fa risultava alquanto critica e problematica.

Prende la parola l'On.le Segretario di Stato, Federico Pedini Amati, il quale esprime alcune parole di commiato sia per la propria Segreteria che per il CdA che decadrà a seguito della conclusione dell'odierna assemblea. Procedo a ricordare le fasi salienti dell'attività di Poste dal 2020 ad oggi, in anni caratterizzati da critiche congiunture sia a livello locale/aziendale che a livello internazionale. La valutazione complessiva del risultato del bilancio aziendale è estremamente positiva e l'On.le Segretario di Stato esprime il proprio compiacimento e la propria soddisfazione per le attività svolte dal Consiglio di Amministrazione e dal Direttore Generale, e da tutti i dipendenti.

L'Assemblea, preso atto di quanto esposto, esonera il Presidente del Consiglio di Amministrazione e il Presidente del Collegio Sindacale dal



dare lettura integrale dei tre elaborati, dichiarando di esserne a conoscenza e ritenendo esaustive le delucidazioni poc'anzi fornite in Assemblea.

Con riferimento alla destinazione dell'utile di esercizio 2023, viene richiesta una decisione da parte dell'on.le Congresso di Stato in piena continuità con la ripartizione attuata per il 2022, distribuendo al Socio Unico l'utile di esercizio per € 700.000,00 e accantonando al fondo di riserva di Poste San Marino SpA € 365.154,20.

L'Assemblea all'unanimità

approva

il bilancio chiuso al 31.12.2023 e la relativa nota integrativa
e all'unanimità

delibera

di distribuire al Socio Unico l'utile di esercizio per € 700.000,00 e di accantonare al fondo di riserva di Poste San Marino SpA € 365.154,20.

- II -

Con riferimento al punto n. 2 all'ordine del giorno, il Segretario di Stato nel ritenere, di concerto con il Segretario di Stato alle Finanze, l'iniziativa del Market Place di fondamentale importanza sia per il futuro di Poste che per quello dell'intero Paese, a nome dell'intero Congresso di Stato ribadisce al CdA di provvedere alla richiesta di ulteriori preventivi (oltre all'aggiornamento dei quattro già pervenuti) in merito alla fattibilità del Progetto Market Place.

L'Assemblea all'unanimità

delibera

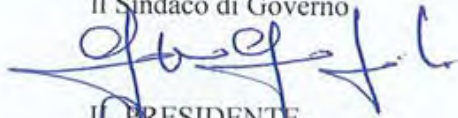
di provvedere a richiedere ulteriori preventivi e l'aggiornamento dei quattro già ricevuti in merito alla fattibilità del Progetto Market Place.

* * *

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo la parola, il Presidente scioglie la seduta alle ore 17.30 previa lettura ed approvazione del presente verbale.

IL SOCIO UNICO

Il Sindaco di Governo



IL PRESIDENTE



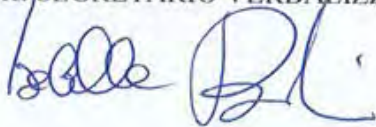
IL SEGRETARIO DI STATO



IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE



IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE



A UEGATO "A"



Stampa circolare con il nome DANIELE CHERUBINI e una firma manoscritta sopra. Sotto la stampa, la firma manoscritta "D. CHERUBINI" è ripetuta due volte.

Bilancio 31/12/2023

POSTE SAN MARINO SPA
Sede Legale: Strada Borrana 32/A – SERRAVALLE RSM
Codice Operatore Economico: SM 26576
Iscritta al Registro delle Società al n. 7345
Capitale Sociale: Euro 3.000.000,00 interamente versato

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO - Poste SM 5pA	2023	2022	022-23
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.957.932	3.033.641	75.709
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	50.956	48.078	2.878
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	2.592	3.456	864
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	38.428	29.092	9.336
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
7) Altre	9.936	15.530	5.594
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.906.976	2.985.563	78.586
1) Terreni e fabbricati	2.760.710	2.867.780	107.070
2) Impianti e macchinari	120.588	91.957	28.632
3) Attrezzature industriali e commerciali	240	480	240
4) Altri beni	25.438	25.346	92
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-
1) Partecipazioni in:	-	-	-
a) società controllate	-	-	-
b) società collegate	-	-	-
c) società controllanti	-	-	-
d) altre società	-	-	-
2) Crediti:	-	-	-
a) verso società controllate	-	-	-
b) verso società collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso altri	-	-	-
3) Altri titoli	-	-	-
4) Azioni proprie	-	-	-
C) ATTIVO CIRCOLANTE	8.100.852	8.926.761	825.909
I - RIMANENZE	1.220.105	748.149	471.956
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	98.852	39.032	59.819
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	1.121.254	709.116	412.137
5) Acconti	-	-	-
II - CREDITI	4.323.818	3.683.551	640.267
1) Verso clienti:	-	-	-
- entro 12 mesi	1.199.067	1.377.327	178.260
- oltre 12 mesi	-	-	-
2) Verso società controllate	-	-	-
3) Verso società collegate	-	-	-
4) Verso controllanti	-	-	-
- entro 12 mesi	-	-	-
- oltre 12 mesi	-	-	-
5) Crediti tributari	-	-	-
- entro 12 mesi	-	-	-
- oltre 12 mesi	-	-	-
6) Verso altri	-	-	-
- entro 12 mesi	3.124.751	2.306.224	818.527
- oltre 12 mesi	-	-	-
III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
1) Partecipazioni in società controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in società collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in società controllanti	-	-	-
4) Altre partecipazioni	-	-	-
5) Altri titoli	-	-	-
6) Azioni proprie	-	-	-
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.556.929	4.495.061	1.938.132
1) Depositi bancari e postali	2.396.634	4.397.609	2.000.975
2) Denaro e valori in cassa	160.295	97.452	62.842
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	53.111	15.194	37.916
1) Ratei attivi	-	-	-
2) Risconti attivi	53.111	15.194	37.916
TOTALE ATTIVO	11.111.895	11.975.596	863.702

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO - Poste SM SpA	2023	2022	Δ 22-23
A) PATRIMONIO NETTO	4.326.864	3.761.710	565.154
I - CAPITALE SOCIALE	-	-	-
II - RISERVE DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	3.000.000	3.000.000	-
III - RISERVE DI RIVALUTAZIONE	-	-	-
IV - RISERVE STATUTARIE	-	-	-
V - RISERVE PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	-	-	-
VI - ALTRE RISERVE	-	-	-
VII - UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	261.710	-	261.710
VIII - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.065.154	761.710	303.444
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
1) per imposte	-	-	-
2) altri	-	-	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	217.757	211.336	6.420
D) DEBITI	6.567.274	8.002.550	- 1.435.276
1) obbligazioni	-	-	-
2) obbligazioni convertibili	-	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-
- entro 12 mesi	-	-	-
- oltre 12 mesi	-	-	-
4) debiti verso banche	-	-	-
- entro 12 mesi	-	-	-
- oltre 12 mesi	-	-	-
5) debiti verso altri finanziatori	1.398.391	1.427.070	- 28.679
6) acconti	-	-	-
7) debiti verso fornitori:	-	-	-
- entro 12 mesi	-	-	-
- oltre 12 mesi	1.795.492	2.720.453	- 924.960
8) debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) debiti verso società controllate	-	-	-
10) debiti verso società collegate	-	-	-
11) debiti verso controllanti	-	-	-
12) debiti tributari:	-	-	-
- entro 12 mesi	-	-	-
- oltre 12 mesi	-	-	-
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	-
- entro 12 mesi	-	-	-
- oltre 12 mesi	118.672	61.815	56.857
14) altri debiti	-	-	-
- entro 12 mesi	-	-	-
- oltre 12 mesi	3.254.718	3.793.212	- 538.494
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	-	-
1) Ratei passivi	-	-	-
2) Risconti passivi	-	-	-
TOTALE PASSIVO	11.111.895	11.975.596	- 863.702

CONTI D'ORDINE	2023	2022	Δ 22-23
1) Garanzie prestate (reali)	3.000.000	3.000.000	-
2) Altri impegni	-	-	-
3) Altri conti d'ordine	-	-	-
TOTALE CONTI D'ORDINE	3.000.000	3.000.000	-



Handwritten signature: P. De Calisto

Handwritten signature: P.

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO - Poste SM SpA	2023	2022	Δ 22-23
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.198.676	9.184.803	1.013.873
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.858.160	8.281.078	577.082
2) variazi. delle rim. di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.220.105	748.149	471.956
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) altri ricavi e proventi	120.411	155.576	- 35.165
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	9.099.702	8.410.167	689.534
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.906.538	3.158.320	- 251.782
7) per servizi	1.206.236	950.245	255.991
8) per il godimento di beni di terzi	169.039	240.488	- 71.449
9) per il personale:	3.901.018	3.841.333	59.685
a. salari e stipendi	2.895.594	2.870.946	24.649
b. oneri sociali	754.372	726.901	27.471
c. trattamento di fine rapporto	224.668	220.463	4.205
d. altri costi	26.383	23.023	3.360
10) ammortamenti e svalutazioni:	168.722	171.153	- 2.431
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	23.782	26.497	- 2.714
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	144.940	144.656	283
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	-	-	-
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	748.149	45.167	702.982
12) accantonamenti per rischi	-	-	-
13) altri accantonamenti	-	3.462	- 3.462
14) oneri diversi di gestione	-	-	-
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.098.974	774.635	324.339
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 34.449	- 58.365	23.915
15) proventi da partecipazioni	-	-	-
16) altri proventi finanziari:	52.871	10.217	42.654
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	52.871	10.217	42.654
d) proventi diversi dai precedenti	-	-	-
17) Interessi ed altri oneri finanziari	- 87.321	- 68.582	- 18.739
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
18) Rivalutazioni:	-	-	-
19) Svalutazioni:	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	629	- 45.440	44.811
20) proventi straordinari	19.549	53.815	- 34.266
21) oneri straordinari	- 18.920	- 8.375	10.545
Risultato prima delle imposte (A - B + C + D + E)	1.065.154	761.710	303.444
22) imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-
23) utile (perdita) dell'esercizio	1.065.154	761.710	303.444

AUGUSTO 7 B⁹

NOTA INTEGRATIVA

INTRODUZIONE

Signori Soci,

la presente Nota Integrativa risulta essere parte integrante del Bilancio chiuso al 31/12/2023 e costituisce, insieme allo schema di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, un unico documento inscindibile.

1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO

Oggetto e scopo

La Nota Integrativa ha la funzione di evidenziare informazioni utili a commentare, integrare, dettagliare i dati quantitativi esposti negli schemi di Bilancio, al fine di fornire al lettore dello stesso le notizie necessarie per avere una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società. Si evidenzia che il presente bilancio è redatto con riferimento all'art. 74, della Legge n. 47 del 23 febbraio 2006 ("Legge sulle società") e successive modifiche; detta Legge è stata modificata dal Decreto Delegato n. 138 del 31/10/2018 ratificato dal Decreto Delegato n. 19 del 28/01/2019 che, come novità principale, ha introdotto il linguaggio informatico denominato XBRL (acronimo di "Extensible Business Reporting Language") nella Repubblica di San Marino per i bilanci chiusi a far data dal 31/12/2018. La modalità di redazione della presente nota integrativa è quella prevista all'art. 2, comma 9, della Legge n. 194 del 22 dicembre 2023.

Tipo attività

La società ha per oggetto l'esercizio in forma di impresa:

- a) del servizio postale internazionale, assolvendo in tale ambito, per conto della Repubblica di San Marino, anche le funzioni di rappresentanza;
- b) dell'attività di raccolta, smistamento, instradamento e distribuzione degli invii postali sul territorio;
- c) dei servizi di incasso e trasferimento di fondi, in qualità di agente per prestatori di servizi di pagamento o in qualità di soggetto da questi convenzionato, e di emissione e pagamento vaglia postali;
- d) di ogni altro servizio delegato o esternalizzato dalla Pubblica Amministrazione e dal Settore Pubblico Allargato;
- e) di servizi di incasso e di pagamento delegati dal Servizio di Tesoreria della Banca Centrale della Repubblica di San Marino, nonché quelli delegati da uffici e enti pubblici;
- f) di ogni altra attività funzionale e strumentale allo sviluppo dei servizi sopra elencati.

pag. 5

10



La Società potrà svolgere attività complementari, strumentali o afferenti al servizio principale ed in particolare:

- a) progettazione, realizzazione, commercializzazione dei valori filatelici e numismatici;
- b) servizi di logistica relativi alla spedizione, consegna e ritiro di oggetti, merci, pacchi, attività di spedizioniere e agente di operazioni doganali;
- c) servizi di comunicazione postale ed elettronica, sia tradizionalmente intesi sia nell'accezione di servizi innovativi e integrati, tra cui a titolo esemplificativo: servizi di notifica, servizi di comunicazione ibrida e digitale, servizi di corrispondenza online, servizi di certificazione digitale.

La società gestisce i propri servizi secondo criteri di economicità ed efficienza ed è l'Operatore Postale competente a dare esecuzione a quanto disposto dalle Convenzioni Internazionali e dagli atti internazionali in materia postale ratificati dal Consiglio Grande e Generale nonché cura, per conto dello Stato, l'emissione di valori filatelici e numismatici o di altri prodotti aventi contenuto artistico ed afferenti il settore del collezionismo, così da perseguire anche obiettivi di rappresentanza dell'immagine della Repubblica di San Marino.

L'attività della società si articola nelle seguenti aree operative:

- a) Divisione Postale;
- b) Divisione Servizi;
- c) Divisione Filatelica e Numismatica.

Appartenenza ad un gruppo

La società non controlla altre imprese e non appartiene ad alcun gruppo né in qualità di controllata, né in quella di collegata.





2. FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO

Nel 2023 Poste San Marino ha proseguito la grande trasformazione organizzativa e gestionale avviata nel 2022 con l'annessione del settore filatelico e numismatico e dei servizi San Marino Card (SMaC), sviluppando, per conto dell'Azienda Autonoma di Stato per i Servizi (AASS), il servizio di lettura contatori.

Riorganizzazione aziendale di Poste San Marino SpA

- Riorganizzazione uffici in staff alla Direzione Generale: nell'ambito della profonda trasformazione in atto, ha preso forma un nuovo organigramma aziendale, via via più complesso e confacente alla composita realtà interna. In particolare, sono stati identificati cinque uffici in staff alla Direzione Generale, affidati ad altrettanti referenti scelti tra personale qualificato, che svolgono "funzioni trasversali" alle tre divisioni: Amministrazione e Controllo di Gestione, Segreteria Generale – Risorse Umane, Legale e Compliance, Information Technology – Organizzazione, Marketing e Comunicazione.
- Processo di turnover del personale: a seguito dei numerosi pensionamenti, della mobilità volontaria interna alla Pubblica Amministrazione ed alla conseguente necessità di assumere nuovo personale con contratto di lavoro di diritto privato, è stato possibile selezionare nuove risorse di comprovata esperienza nei rispettivi ambiti di competenza, che potessero garantire un fondamentale supporto professionale alla trasformazione organizzativa e gestionale in atto.

Trasformazione tecnologica

- Sviluppo del settore IT: anche nel corso del 2023 il potenziamento di un settore ritenuto strategico per Poste San Marino come quello dell'*Information Technology* ha permesso di sviluppare internamente software e servizi informatici in grado di creare la necessaria interconnessione fra le varie funzioni aziendali. Poste ha inoltre investito notevoli risorse nel potenziamento della propria infrastruttura hardware, al fine di supportare efficacemente sia le proprie attività che i servizi esternalizzati dal Settore Pubblico Allargato. Per consentire una sempre crescente integrazione e una migliore comunicazione fra le varie unità operative, ha inoltre creato una intranet aziendale.
- Migrazione su nuovo gestionale DFN: all'inizio dell'anno è stata completata la migrazione informatica dal vecchio gestionale in uso all'UFN al gestionale di Poste. L'adozione del nuovo software ha reso necessaria una riorganizzazione dell'operatività aziendale e l'adozione di iniziative di formazione del personale.
- Integrazione informatica portale e-commerce e gestionale DFN: nel mese di febbraio 2023 è stata completata l'integrazione fra il software gestionale di Poste e il nuovo sito di *e-commerce* DFN. Ciò ha consentito l'automatizzazione del processo di ordini e acquisti online e la relativa gestione amministrativo-contabile.
- Sostituzione centralino telefonico: al fine di adeguarsi alla profonda riorganizzazione in atto all'interno dell'azienda, con l'intento di direzionare correttamente le chiamate e di ottimizzarne la gestione da parte delle diverse unità operative, si è ritenuto necessario avvalersi delle più moderne tecnologie adottando un centralino telefonico di ultima generazione.

Implementazione del settore commerciale e contrattuale

- Nuovi partner e iniziative commerciali Divisione Postale e Servizi: anche il 2023 ha visto Poste San Marino alla ricerca di nuove collaborazioni commerciali allo scopo d'implementare l'offerta di prodotti alla clientela. L'attività di sviluppo non si è limitata al consolidamento di rapporti con partner storici (per esempio attivando con Poste Italiane il nuovo servizio di spedizione pacchi Poste Delivery Business, che si affianca al preesistente Crono) ma si è dato corso ad accordi con altri network postali come Sailpost e il corriere nazionale HR Parcel sua controllata. Sempre per ampliare l'offerta di servizi nell'ambito della spedizione pacchi, sono in corso di negoziazione altri accordi con corrieri e nuovi partner.
- Sviluppo del settore commerciale e delle vendite on-line: grazie al nuovo portale e-commerce, basato sulla piattaforma "Magento 2", la vetrina internazionale offerta dal nuovo sito www.dfn.sm ha permesso l'immediato rilancio delle emissioni filateliche e numismatiche sammarinesi. Il progetto di potenziare il settore commerciale della Divisione Filatelica e Numismatica si è ulteriormente concretizzato nel corso del 2023 tramite l'assunzione di nuove figure madrelingua straniere in grado di interfacciarsi efficacemente e diffusamente con un numero sempre crescente di clienti internazionali.
- Nuove iniziative commerciali: in ambito numismatico, dopo attento studio dei mercati, si sono presi accordi con diverse zecche europee per la realizzazione di monete auree e in argento, avviando progetti pluriennali per emissioni su temi naturalistici distintivi del territorio sammarinese e/o su altre tematiche rilevanti a livello internazionale. In ambito filatelico si è dato nuovo impulso a temi innovativi che possano soddisfare non solo il tradizionale cliente collezionista ma possano intercettare potenziali nuovi clienti internazionali.
- Comunicazione sui social network: grazie alla creazione di un ufficio Marketing e Comunicazione dedicato tra l'altro alla cura dei rapporti con la realtà esterna ed al rinnovamento della tradizionale immagine di Poste, quest'ultima ha potuto affermare la propria presenza sui social network.

Rinegoziazione contrattuale e ottimizzazione costi

- Revisione condizioni contratti: nel corso del 2023 è continuata l'attività di riduzione e ottimizzazione dei costi. Si è proceduto a revisionare e, se necessario, rinegoziare tutti i contratti di manutenzione e fornitura di servizi di Poste e, in riferimento al mutuo ipotecario, sono state contrattate nuove condizioni economiche maggiormente vantaggiose alla luce dell'attuale situazione dei tassi di mercato.
- Revisione disposizioni e contrattualistica DFN: con l'entrata in vigore in Gennaio 2023 del Decreto Delegato n. 2 (Modalità di programmazione delle emissioni di valori filatelici e numismatici della Repubblica di San Marino), sono state definitivamente revisionate tutte le norme operative di riferimento. È stato così possibile completare l'adeguamento della contrattualistica aziendale relativa a fornitori, abbonati, collezionisti e commercianti, integrando il tutto, anche a livello fiscale, nel software gestionale di Poste San Marino.

Nuovi Prodotti e Servizi

- Servizi di pagamento: nel corso dell'anno, grazie anche all'intervento delle Istituzioni sammarinesi, Poste San Marino ha definitivamente scongiurato il rischio di interruzione del servizio di pagamento

13



dei bollettini postali, tramite accordo con Banca Sammarinese d'Investimento per la prosecuzione del servizio senza soluzione di continuità. Nel secondo semestre è stata inoltre riattivata la possibilità di effettuare ricariche telefoniche presso i nostri Uffici. A seguito delle modifiche del quadro normativo di riferimento, sono in fase di studio soluzioni per ripristinare il servizio di pagamento dei bollettini PagoPA presso gli sportelli postali.

- Avvio del servizio lettura contatori per conto di AASS: come già indicato nel piano industriale, in un'ottica di trasformazione di Poste in una società *multiutility* in grado di offrire servizi delegati dal Settore Pubblico Allargato, l'aggiudicazione da parte di AASS del servizio di lettura contatori con decorrenza 1° gennaio 2023, ha costituito un concreto passo avanti in tale direzione. L'aggiudicazione di tale contratto ha comportato una riorganizzazione di Poste San Marino anche a livello di risorse umane con l'assunzione di personale *ad hoc* per la gestione del nuovo servizio; tale riorganizzazione è risultata ancor più indispensabile per soddisfare, nel corso dell'anno, l'ulteriore richiesta di AASS, di integrare l'accordo con un incremento del numero di letture. Il fatturato generato dall'erogazione del servizio in oggetto ha contribuito a ridurre il deficit dovuto alla continua contrazione dei volumi postali.
- Partecipazione al Progetto San Marino Card: nel quadro di specifici accordi con la Segreteria di Stato per le Finanze ed il Bilancio e con l'obiettivo di sviluppare ed implementare le attività in capo alla nuova Divisione Servizi di Poste San Marino, si inserisce la partecipazione di quest'ultima al "Progetto San Marino Card", avviato ai sensi dell'articolo 50 della Legge n.94/2022 "Variazione al bilancio di previsione dello Stato e degli Enti Pubblici per l'esercizio finanziario 2022 e modifiche alla legge 22 dicembre 2021 n. 207" quale esternalizzazione a Poste San Marino di parte delle attività afferenti ad un vasto progetto di sviluppo, implementazione e trasformazione del servizio San Marino Card. Nell'ambito dell'accordo di esternalizzazione sottoscritto nel gennaio 2023 con la Segreteria di Stato per le Finanze ed il Bilancio era previsto lo sviluppo di nuovi servizi, sia per gli esercenti sia per gli utenti, tramite App e online sul nuovo sito per diffondere l'utilizzo della SMaC come metodo di pagamento e per lo sviluppo dei consumi in territorio sammarinese. I principali servizi SMaC trasferiti e implementati da Poste per conto della Segreteria di Stato Finanze e Bilancio nel 2023 sono stati l'assistenza di primo livello, lo sviluppo e la progettazione di funzionalità integrative, la gestione contabile e l'attività di comunicazione tramite i canali social ed il sito SMaC.
- Agente MoneyGram per la Repubblica di San Marino: nel corso del 2023 sono proseguite le interlocuzioni, volte ad analizzare e definire i termini contrattuali e le modalità operative affinché i servizi di MoneyGram International SA, azienda leader mondiale nel campo dei trasferimenti di denaro con una rete di circa 350.000 agenzie in oltre 200 paesi in tutto il mondo, possano essere offerti in Repubblica tramite gli sportelli di Poste San Marino, come del resto avviene già in Italia con Poste Italiane. Si prevede quindi che entro la prima metà del 2024 possa essere sottoscritto il contratto di agenzia con cui MoneyGram offrirà i propri servizi senza stabilimento nel territorio della Repubblica di San Marino tramite Poste San Marino.
- Progetto Marketplace Nazionale: in coordinamento con le Segreterie di Stato competenti ed avvalendosi anche del supporto di professionisti del settore, sono stati effettuati approfondimenti per offrire alle aziende, tramite un marketplace nazionale sammarinese, un servizio di spedizione dei pacchi e contestualmente mettere a disposizione un unico rappresentante fiscale per agevolare le vendite. Nel corso del 2023 l'attività è proseguita con la richiesta a importanti player di settore di uno studio di fattibilità calibrato sulla realtà sammarinese.



3. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Divisione Postale e dei Servizi

Il settore postale, in linea con quanto sta accadendo in tutto il mondo, sta sensibilmente risentendo del fenomeno consolidato del calo dei volumi degli invii di corrispondenza dovuti alla trasformazione digitale che consente nuove forme di comunicazione caratterizzate dall'immediatezza e dalla facilità di fruizione. Se nella vicina Italia i quantitativi scambiati nel 2023 scendono dell'11,6% rispetto all'anno precedente, il dato sul nostro Territorio è stato esponenzialmente influenzato dall'introduzione della fatturazione elettronica che ha sfavorito notevolmente i ricavi aziendali.

La posta ordinaria in uscita da San Marino nel 2023 ha subito un'altra flessione record dopo quella di oltre il 34% del 2022: è passata infatti dai 14.351 kg. del 2022 agli 8.832 kg. del 2023, pari a - 38,5%.

Seppur in maniera inferiore, anche la posta ordinaria in entrata ha registrato una forte diminuzione (-18%) rispetto al dato dell'anno precedente, passando dai 40.173 kg. del 2022 ai 32.883 kg. del 2023.

Dai grafici è possibile notare come il trend discendente stia continuando a ritmi ancora elevati.



Nonostante tali difficoltà il conto economico della Divisione Postale e dei Servizi sta continuando a migliorare sensibilmente grazie anche all'importante attività di *spending review* ed alla diversificazione del fatturato aziendale.

Il risultato d'esercizio stimato per il 2023 nel piano industriale prevedeva il raggiungimento del punto di pareggio, poi rivisto e aggiornato nel bilancio di previsione 2023, alla luce dei risultati dell'anno precedente, ad una perdita di 243.208 euro; il dato consuntivo registrato a fine anno ha rilevato un deficit di poco superiore a 120.000 euro. Tale risultato deriva sia dal superamento dei ricavi previsti (circa 4,437 milioni di euro registrati a fronte dei 4,181 milioni di euro stimati) sia dal mantenimento dei costi entro la soglia di budget (circa 4,500 milioni di euro registrati a fronte dei 4,359 milioni di euro stimati).

Il deficit della Divisione Postale e dei Servizi nel corso degli ultimi 3 anni è diminuito dagli 882 mila euro del 2020 ai 123 mila euro del 2023, con un miglioramento di più di 750 mila euro.

CONTO ECONOMICO - Divisione Postale e dei Servizi	2020	2021	2022 POG	2023 POG
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.164.575	4.318.507	4.055.067	4.437.269
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.959.072	4.165.948	3.860.852	4.238.895
2) variaz. delle rim. di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	49.265	45.167	39.032	98.852
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
5) altri ricavi e proventi	156.238	107.392	155.182	99.522
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	4.972.747	4.951.293	4.462.335	4.506.132
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	684.973	838.691	814.518	891.948
7) per servizi	354.931	317.519	244.826	232.850
8) per il godimento di beni di terzi	196.903	190.951	162.385	162.253
9) per il personale:	3.522.945	3.394.448	3.024.286	3.011.327
a) salari e stipendi	2.633.551	2.533.669	2.255.945	2.223.952
b) oneri sociali	680.633	657.624	574.152	586.188
c) trattamento di fine rapporto	189.985	189.610	175.937	177.682
d) altri costi	18.777	13.544	18.252	23.505
10) ammortamenti e svalutazioni:	165.954	160.420	171.153	168.722
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	18.964	19.586	26.497	23.782
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	146.990	140.834	144.656	144.940
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	-	-	-	-
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	47.041	49.265	45.167	39.032
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	-
13) altri accantonamenti	-	-	-	-
14) oneri diversi di gestione	-	-	-	-
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	- 808.172	- 632.786	- 407.269	- 68.863
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 60.408	- 52.931	- 34.924	- 53.610
15) proventi da partecipazioni	-	-	-	-
16) altri proventi finanziari:	10.313	7.861	2.921	4.015
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	10.313	7.861	2.921	4.015
17) Interessi ed altri oneri finanziari	- 70.721	- 60.792	- 37.844	- 57.626
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
18) Rivalutazioni:	-	-	-	-
19) Svalutazioni:	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	- 13.288	- 155	- 45.440	- 914
20) proventi straordinari	11.814	1.169	53.815	10.898
21) oneri straordinari	- 25.103	- 1.324	- 8.375	- 11.812
Risultato prima delle imposte (A - B + C + D + E)	- 881.869	- 685.872	- 396.752	- 123.387
22) imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-	-
23) utile (perdita) dell'esercizio	- 881.869	- 685.872	- 396.752	- 123.387

Nonostante il costante calo del mercato della corrispondenza, la riorganizzazione aziendale avviata nel secondo semestre del 2021 e i nuovi servizi erogati nel 2022 e 2023 hanno permesso di controbilanciare completamente le perdite del settore postale: le diminuzioni dei costi per servizi e dei costi del personale hanno quindi permesso di portare addirittura in positivo il Margine Operativo Lordo nel 2023 (+99 mila euro) migliorandolo di oltre 335 mila euro rispetto al 2020 (-236 mila euro).

CONTO ECONOMICO (riclassificato) - Divisione Postale e dei Servizi	2020	2021	2022-POS	2023-POS
Fatturato	3.959.072	4.165.948	3.860.852	4.238.895
Ricavi complessivi	3.959.072	4.165.948	3.860.852	4.238.895
Esistenze iniziali)	47.041	49.265	45.167	39.032
Acquisti	684.973	838.691	814.518	891.948
Rimanenze finali	49.265	45.167	39.032	98.852
Costo del venduto	682.749	842.789	820.652	832.129
Margine ind.le/Comm.le lordo	3.276.323	3.323.159	3.040.199	3.406.766
Costi per servizi	354.931	317.519	244.826	232.850
Godimento beni di terzi	196.903	190.951	162.385	162.253
Oneri diversi di gestione	-	-	-	-
Valore aggiunto	2.724.489	2.814.690	2.632.989	3.011.663
Personale	3.366.707	3.287.056	2.869.104	2.911.805
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	- 642.218	- 472.366	- 236.115	99.859
Accantonamenti	-	-	-	-
Ammortamenti	165.954	160.420	171.153	168.722
Risultato Operativo (Ebit)	808.172	632.786	407.269	68.863
Oneri Finanziari	70.721	60.792	37.844	57.626
Proventi Finanziari	10.313	7.851	2.921	4.015
Proventi Straordinari	11.814	1.169	53.815	10.898
Oneri Straordinari	25.103	1.324	8.375	11.812
Risultato ante-imposte	881.869	685.872	396.752	123.387
Imposte e tasse	-	-	-	-
Risultato netto	881.869	685.872	396.752	123.387

I principali indicatori della divisione postale mostrano nel complesso un miglioramento della gestione aziendale ricordando comunque che per diversi ambiti, Poste svolge un servizio universale di pubblica utilità in un settore che continua a segnare un netto e inesorabile calo.

PRINCIPALI INDICATORI - Divisione Postale e dei Servizi	2020	2021	2022-POS	2023-POS
Costo del personale	3.366.707	3.287.056	2.869.104	2.911.805
Fatturato	3.959.072	4.165.948	3.860.852	4.238.895
Rapporto Costo Personale/Fatturato	85,0%	78,9%	74,3%	68,7%
MOL (EBITDA)	642.218	-472.366	-236.115	99.859
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	808.172	632.786	-407.269	-68.863
EBITDA/Vendite	-16,2%	-11,3%	-6,1%	2,4%
Redditività Vendite (ROS)	-20,4%	-15,2%	-10,5%	-1,6%
Redditività Attività (ROA)	-13,2%	-10,5%	-6,1%	-0,9%
Redditività Capitale Proprio (ROE)	-41,6%	-29,6%	-15,2%	-4,3%
Debiti vs banche/Patrimonio Netto	99,9%	63,5%	54,8%	48,6%
Debiti vs banche/Fatturato	53,3%	35,3%	37,0%	33,0%

Divisione Filatelica e Numismatica

Il secondo anno di gestione dell'attività filatelica e numismatica, ha registrato un consolidamento dell'utile di esercizio a quasi 1.200.000 euro.

Il fatturato aziendale è migliorato passando da 4,4 milioni di euro a 4,6 milioni segnando un incremento delle vendite di prodotti nel corso del 2023.

CONTO ECONOMICO - Divisione Filatelica e Numismatica	2022-DFN	2023-DFN
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.129.736	5.761.407
2) variaz. delle rim. di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	4.420.226	4.619.265
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	709.116	1.121.254
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi	-	-
	394	20.888
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.947.832	4.593.569
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.343.802	2.014.590
7) per servizi	705.420	973.387
8) per il godimento di beni di terzi	78.103	6.785
9) per il personale:	817.047	889.691
a. salari e stipendi	615.001	671.642
b. oneri sociali	152.749	168.184
c. trattamento di fine rapporto	44.526	46.987
d. altri costi	4.771	2.878
10) ammortamenti e svalutazioni:	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	-
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-	-
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	-	-
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	709.116
12) accantonamenti per rischi	-	-
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	3.462	-
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.181.904	1.167.838
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 23.441	19.161
15) proventi da partecipazioni	-	-
16) altri proventi finanziari:	7.296	48.856
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	7.296	48.856
17) Interessi ed altri oneri finanziari	- 30.738	- 29.695
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
18) Rivalutazioni:	-	-
19) Svalutazioni:	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	1.543
20) proventi straordinari	-	8.651
21) oneri straordinari	-	7.108
Risultato prima delle imposte (A - B + C + D + E)	1.158.463	1.188.542
22) imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
23) utile (perdita) dell'esercizio	1.158.463	1.188.542



[Handwritten signature and initials]

[Handwritten signature]

Il conto economico riclassificato a valore aggiunto mostra un margine operativo lordo di più di 1,160 milioni di euro.

CONTO ECONOMICO (riclassificato) - Divisione Filatelica e Numismatica	2022-DFN	2023-DFN
Fatturato	4.420.226	4.619.265
Ricavi complessivi	4.420.226	4.619.265
Esistenze iniziali	-	709.116
Acquisti	2.343.802	2.014.590
Rimanenze finali	709.116	1.121.254
Costo del venduto	1.634.685	1.602.453
Margine Ind.le/Comm.le lordo	2.785.541	3.016.813
Costi per servizi	705.420	973.387
Godimento beni di terzi	78.103	6.785
Oneri diversi di gestione	3.462	-
Valore aggiunto	1.998.557	2.036.640
Personale	816.653	868.803
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	1.181.904	1.167.838
Accantonamenti	-	-
Ammortamenti	-	-
Risultato Operativo (Ebit)	1.181.904	1.167.838
Oneri Finanziari	30.738	29.695
Proventi Finanziari	7.296	48.856
Proventi Straordinari	-	8.651
Oneri Straordinari	-	7.108
Risultato ante-imposte	1.158.463	1.188.542
Imposte e tasse	-	-
Risultato netto	1.158.463	1.188.542

Il limitato incremento del costo del personale è essenzialmente riconducibile all'elevato turnover registrato dalla DFN nel 2023; la sovrapposizione di alcuni mesi di lavoro fra i nuovi dipendenti e quelli "uscenti" è risultata indispensabile per un adeguato passaggio di consegne e la necessaria formazione per non determinare alcun nocumento alle attività aziendali. Nell'immediato futuro, si prevede una generale stabilizzazione, se non addirittura un trend discendente del costo del personale della Divisione Filatelica e Numismatica.

PRINCIPALI INDICATORI - Divisione Filatelica e Numismatica	2022-DFN	2023-DFN
Costo del personale	816.653	868.803
Fatturato	4.420.226	4.619.265
Rapporto Costo Personale/Fatturato	18,5%	18,8%
MOL (EBITDA)	1.181.904	1.167.838
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	1.181.904	1.167.838
EBITDA/Vendite	26,7%	25,3%
Redditività Vendite (ROS)	26,7%	25,3%
Redditività Attività (ROA)	22,2%	30,3%
Redditività Capitale Proprio (ROE)	100,0%	82,0%
Debiti vs banche/Patrimonio Netto	0,0%	0,0%
Debiti vs banche/Fatturato	0,0%	0,0%

Gestione Complessiva di Poste SM SpA

L'effetto congiunto dell'attività postale e di quella filatelica e numismatica determina il risultato d'esercizio complessivo di Poste San Marino SpA. L'anno 2023 si chiude con un utile complessivo di € 1.065.154, in aumento di oltre € 300.000 rispetto quello conseguito nel 2022 di € 761.710.



Dot. D. De Cellis

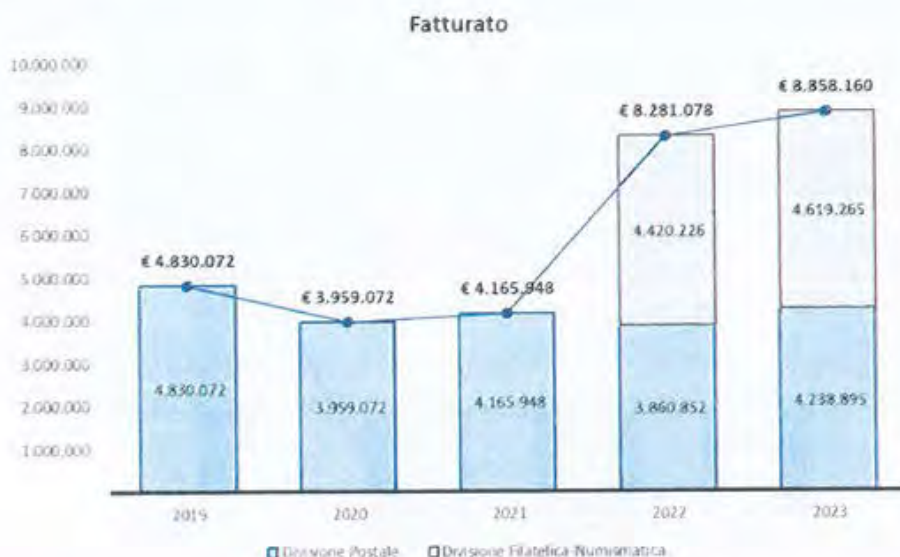
La riclassificazione del conto economico a valore aggiunto permette di calcolare degli indici intermedi la cui analisi e interpretazione rivelano aspetti della gestione che altrimenti rimarrebbero nascosti. La capacità del capitale di generare ricchezza al netto di tasse, interessi, svalutazioni e ammortamenti è misurata dal Margine Operativo Lordo (EBITDA) che si ottiene sottraendo dal fatturato i costi operativi, i costi gestionali e i costi del personale. Il 2023 si chiude con un valore di quasi 1,268 mln di euro.

CONTO ECONOMICO (ridisegnato) - Poste SM SpA	2025	2024	2023 #05	2022 #04	2021	2020 #05	2019 #04	2018
Fatturato	3.959.072	4.165.948	3.860.852	4.420.226	8.281.078	4.238.895	4.619.265	8.858.160
Ricavi complessivi	3.959.072	4.165.948	3.860.852	4.420.226	8.281.078	4.238.895	4.619.265	8.858.160
Esistenze iniziali	47.041	49.265	45.167	-	45.167	39.032	709.116	748.149
Acquisti	684.973	838.691	814.518	2.343.802	3.158.320	891.948	2.014.590	2.906.538
Rimanenze finali	49.265	45.167	39.032	709.116	748.149	98.852	1.121.254	1.220.105
Costo del venduto	682.749	842.789	820.652	1.634.685	2.455.338	832.129	1.602.453	2.434.582
Margine Ind.le/Comm.le lordo	3.276.323	3.323.159	3.040.199	2.785.541	5.825.740	3.406.766	3.016.813	6.423.578
Costi per servizi	354.931	317.519	244.826	705.420	950.245	232.850	973.387	1.206.236
Godimento beni di terzi	196.903	190.951	162.385	78.103	240.488	162.253	6.785	169.039
Oneri diversi di gestione	-	-	-	3.462	3.462	-	-	-
Valore aggiunto	2.724.489	2.814.690	2.632.988	1.998.557	4.631.545	3.011.663	2.036.640	5.048.303
Personale	3.366.707	3.287.056	3.869.104	816.653	3.685.757	2.911.805	868.803	1.780.607
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	642.218	472.366	236.115	1.181.904	945.788	99.859	1.167.838	1.267.696
Accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti	165.954	160.420	171.153	-	171.153	168.722	-	168.722
Risultato Operativo (Ebit)	808.172	632.786	407.269	1.181.904	774.635	69.863	1.167.838	1.098.974
Oneri Finanziari	70.721	60.792	37.844	30.738	68.582	57.626	29.695	87.321
Proventi Finanziari	10.313	7.861	2.921	7.296	10.217	4.015	48.856	52.871
Proventi Straordinari	11.814	1.169	53.815	-	53.815	10.898	8.651	19.549
Oneri Straordinari	25.103	1.324	8.375	-	8.375	11.812	7.108	18.920
Risultato ante imposte	881.869	685.872	396.752	1.158.463	761.710	123.387	1.188.542	1.065.154
Imposte e tasse	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto	881.869	685.872	396.752	1.158.463	761.710	123.387	1.188.542	1.065.154

M.

20

Il fatturato aziendale nel 2023 sale a oltre 8,8 milioni di euro rispetto ai circa 8,3 milioni registrati l'anno precedente, grazie agli incrementi registrati sia dalla Divisione Filatelica e Numismatica che da quella Postale e dei Servizi.

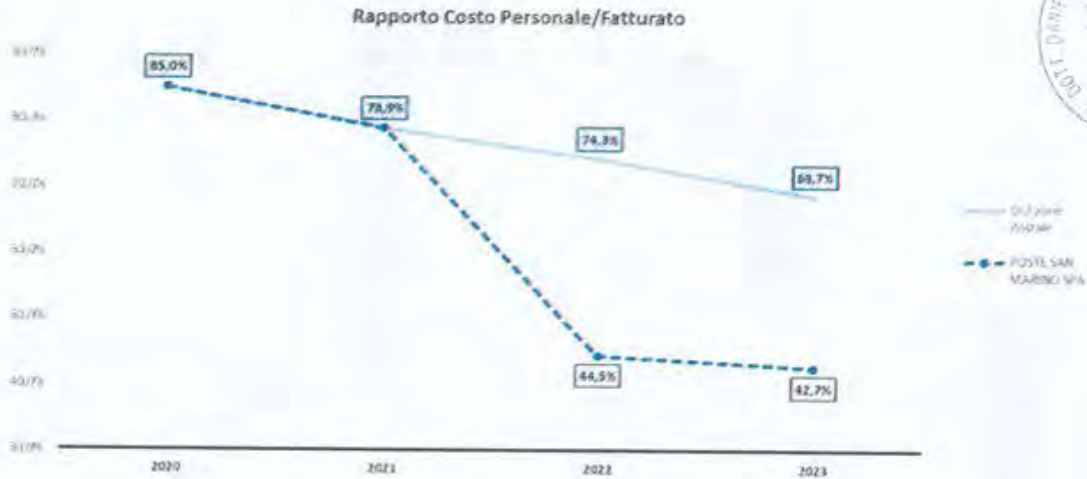


Il costo complessivo del personale cresce leggermente raggiungendo i 3,780 milioni di euro per effetto dell'acquisizione di risorse da adibire ai nuovi servizi quali la lettura contatori e SMaC. Inoltre, a seguito della stabilizzazione del personale PA avvenuta nel corso del 2023, sono state assunte due figure precedentemente a carico dell'Amministrazione Pubblica. Seppur in crescita rispetto allo scorso anno, il dato rimane comunque in linea con il valore del 2019 quando era presente la sola Divisione Postale.



21

L'incremento del costo del personale è stato comunque compensato dalla crescita e dalla diversificazione del fatturato, secondo la strategia aziendale volta a diminuire il rapporto Costo Personale/Fatturato e in linea con quanto realizzato dal 2020 ad oggi.

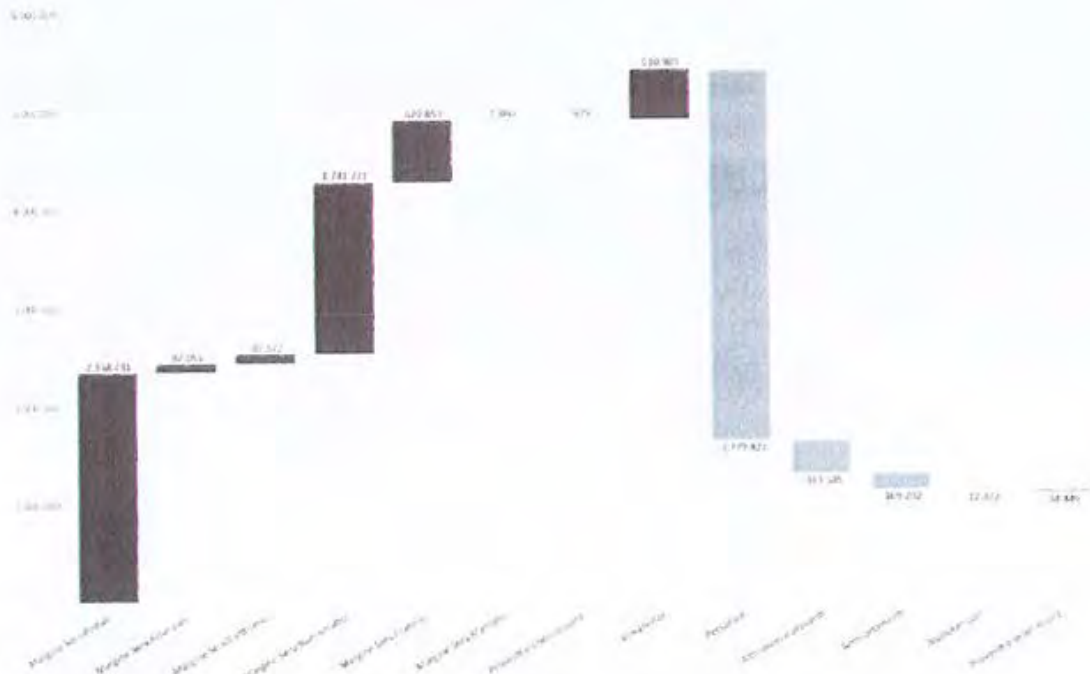


È utile menzionare che si prevede che tale trend positivo nel costo del personale si andrà ad “appiattare” nei prossimi anni per la progressiva sostituzione degli attuali dipendenti, soprattutto a contratto pubblico e prossimi alla quiescenza, permettendo così di ridurre ulteriormente il rapporto Costo del Personale/Fatturato.

I principali indicatori, strumenti di analisi e confronto per i prossimi esercizi sono i seguenti

PRINCIPALI INDICATORI - Poste SM SpA	2020	2021	2022-POG	2023-CPN	2022	2023-POG	2023-DFN	2023
Costo del personale	3.366.707	3.287.056	2.869.104	816.653	3.685.757	2.911.805	868.803	3.780.607
Fatturato	3.959.072	4.165.948	3.860.852	4.420.226	8.281.078	4.238.895	4.619.265	8.858.160
Rapporto Costo Personale/Fatturato	85,0%	78,9%	74,3%	18,5%	44,5%	68,7%	18,8%	42,7%
MDI (EBITDA)	642.238	472.366	236.135	1.181.904	945.788	99.859	1.167.838	1.267.696
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	-808.172	-633.786	-407.249	1.181.904	774.635	68.863	1.167.838	1.098.974
EBITDA/Vendite	-16,2%	-11,3%	-6,1%	26,7%	11,4%	2,4%	25,3%	14,3%
Redditività Vendite (ROV)	20,4%	-15,2%	-10,5%	26,7%	9,4%	-1,6%	25,3%	12,4%
Redditività Attività (ROA)	-13,2%	-10,5%	-6,1%	22,2%	8,5%	-0,9%	30,3%	9,9%
Redditività Capitale Proprio (ROE)	-41,6%	-29,6%	-15,2%	100,0%	20,2%	-4,3%	82,0%	24,6%
Debiti vs banche/Patrimonio Netto	39,9%	63,5%	54,8%	0,0%	37,9%	48,6%	0,0%	32,3%
Debiti vs banche/Fatturato	53,5%	35,3%	37,0%	0,0%	17,2%	33,0%	0,0%	15,8%

La composizione dell'utile di esercizio è rappresentata dal grafico seguente.





4. FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

L'articolo 82, comma 1, numero 2 della Legge sulle società richiede che vengano menzionati i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

La società ha proseguito l'attività in modo regolare e non si segnalano fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio che possano alterare l'attuale situazione economica-patrimoniale della società.

I principali eventi avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono:

Accordo Poste San Marino - MoneyGram

Nel corso del mese di aprile 2024 Poste San Marino ha definito gli ultimi dettagli, propedeutici alla stipula del contratto di agenzia con Moneygram International SA, leader mondiale nel campo dei trasferimenti di denaro. Ciò consentirà di avviare quanto prima l'erogazione su territorio sammarinese dei loro servizi attraverso gli uffici postali.

Rinnovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Settore dei Servizi

Nel mese di febbraio 2024, a seguito dell'esito positivo dei due referendum indetti per l'approvazione del nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Settore dei Servizi, sottoscritto il 19 settembre 2023 dalle pertinenti Associazioni di categoria (ANIS e OSLA) e dalle Organizzazioni Sindacali, è entrato ufficialmente in vigore il rinnovo contrattuale che prevede un incremento complessivo delle retribuzioni del 6% nel triennio 2022-2024.

L'aumento retributivo del CCNL Servizi si aggiunge a quello stabilito per i dipendenti assunti con Contratto del Pubblico Impiego, il cui rinnovo è stato siglato a fine 2023. L'aumento economico per tutti i dipendenti pubblici è pari complessivamente al 6% nel triennio 2022 – 2024 e distribuito come segue: consolidamento dell'1,5% per il 2022, già ottenuto sotto forma di acconto; per il 2023 aumento del 2,5%, 2% per il 2024.

Tutto ciò a significare che nel 2024 Poste San Marino registrerà conseguentemente un evidente aumento del costo del personale.

In seguito al rinnovo del CCNL Servizi, Poste San Marino è pronta a dare inizio alle contrattazioni con le Organizzazioni Sindacali per la definizione del Contratto Aziendale di Poste San Marino.

Ristrutturazione Uffici Postali

Con delibera del 12 marzo 2024 il Congresso di Stato, a seguito delle richieste avanzate dal CdA di Poste San Marino, corredate da apposita relazione tecnica, ha autorizzato lo stanziamento di € 100.000 per la ristrutturazione dei locali (di proprietà dell'Ecc.ma Camera) occupati dall'Ufficio Postale di Dogana. La ristrutturazione si è resa ormai inderogabile, a causa della situazione critica in cui versa attualmente l'immobile sede del principale ufficio in termini di volumi e di utenza e che, per la sua particolare collocazione, al confine con l'Italia, costituisce il primo presidio ed il biglietto da visita della nostra azienda, ed in definitiva della stessa nostra Repubblica. Il CdA di Poste ha provveduto a richiedere un preventivo circostanziato al tecnico che già ha seguito i lavori di ristrutturazione presso la Sede Centrale.

Trattativa Privata per la fornitura del servizio di lettura contatori.

A seguito della trattativa privata indetta a gennaio 2024 dall'Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici, Poste si è nuovamente aggiudicata, anche per il corrente anno, la fornitura del servizio di lettura contatori sul territorio sammarinese. Il volume delle letture è sensibilmente aumentato, alla luce della integrazione contrattuale avvenuta nel secondo semestre 2023.

Adozione Decreto Delegato 29 marzo 2024 n.83 "Disposizioni per il recepimento del Regolamento eIDAS e la definizione di modalità di interazioni elettroniche sicure".

L'adozione del Decreto Delegato n. 83/2024 "Disposizioni per il recepimento del Regolamento eIDAS e la definizione di modalità di interazioni elettroniche sicure" avrà sensibili ripercussioni sul conto economico di Poste San Marino, qualora non siano approvati opportuni emendamenti. In buona sostanza, tale Decreto istituisce tra l'altro, all'articolo 22, i cosiddetti elenchi di prestatori di servizi di pubblica utilità (di cui già al DD 146/2018 e successive modifiche), tra i quali quello dei "prestatori abilitati alla fornitura di servizi elettronici di recapito certificato e di gestione di dispositivi per la creazione di firme elettroniche e sigilli elettronici a distanza" (firme digitali remote). Al medesimo articolo 22 prevede che "Non sono ammessi agli elenchi dei prestatori di servizi di pubblica utilità gli operatori economici facenti parte dell'Amministrazione o partecipati, anche con quote di minoranza, dall'Ecc.ma Camera o da enti e società riconducibili all'Ecc.ma Camera". Ciò significa, allo stato attuale, che Poste San Marino, società interamente partecipata dallo Stato, non potrà più erogare il servizio elettronico di recapito certificato (raccomandata elettronica) e il rilascio delle firme digitali remote. Al di là delle sensibili ripercussioni per la nostra società, si osserva con rammarico come, da un lato, sebbene essa sia nata con l'obiettivo di divenire una multiutility, di fatto venga in tal caso privata di una delle attività più afferenti alla stessa sua natura; dall'altro lato si rileva come la nostra Repubblica abbia incomprensibilmente perso l'occasione di mantenere in capo ad una società di proprietà dello Stato un servizio fondamentale di pubblica utilità, che alla luce delle continue innovazioni tecnologiche e normative poteva costituire una sfida per il futuro.

Attività in capo al "Servizio San Marino Card"

Proseguono le attività legate alla esternalizzazione a Poste del Servizio San Marino Card. Oltre ai quotidiani servizi di assistenza di primo livello e di gestione contabile dei flussi, si tiene ad evidenziare in particolare che, nel marzo 2024, si è giunti alla definizione di un terzo lotto di progetti di implementazione delle funzionalità della Card, che potranno essere resi operativi nel breve periodo, ed alla individuazione di una serie di progetti in corso di definizione.

La definizione operativa di tutti gli sviluppi e la verifica della validità gestionale delle diverse funzioni hanno richiesto approfondite analisi da parte del nostro personale, dei fornitori e, per alcuni specifici progetti, da parte dei rappresentanti delle associazioni di categoria direttamente coinvolte nei progetti di innovazione dei servizi. Importante nella definizione delle attività di sviluppo è stata anche la fattiva collaborazione accordata dall'Ufficio Informatica, Tecnologia, Dati e Statistica.

Partecipazione a importanti fiere di settore

Nell'ambito del progetto di rilancio commerciale, allo scopo di fare conoscere la qualità e il valore delle emissioni sammarinesi ad un pubblico sempre più ampio al di fuori dai confini nazionali, nel mese di febbraio

2024, Poste ha partecipato con un proprio stand al "World Money Fair", la più importante fiera numismatica a livello mondiale tenutasi a Berlino.



[Handwritten signature]
D. A. De Cella

[Handwritten signature]

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In base al disposto del comma 1, punto 3 dell'art. 82 della Legge n. 47/2006, di seguito viene descritta l'evoluzione prevedibile della gestione.

Divisione Postale e Servizi

La volontà di accelerare i tempi per l'incorporazione dell'attività filatelica e numismatica in quella postale e di svilupparne il settore commerciale, aggiunta alla realizzazione di nuove attività quali la lettura contatori e la gestione della San Marino Card, hanno mutato le priorità definite nel piano industriale elaborato nei primi mesi del 2021.

Nonostante molte risorse si siano concentrate su queste nuove attività, il progetto di sviluppo del servizio di spedizione pacchi, sebbene con qualche rallentamento, per lo più imputabile a non favorevoli condizioni al contorno fuori dal controllo dell'Azienda, è proseguito con l'interfacciamento di numerosi corrieri postali nella piattaforma Gsped attualmente in uso a Poste. Nel corso del 2024 si prevede che proseguirà a tutti gli effetti anche l'attività commerciale e di comunicazione rivolta ad incrementare i volumi in tale settore. Consapevoli dell'elevato grado di concorrenza presente in tale ambito, la volontà è quella di offrire alle aziende sammarinesi la possibilità di poter scegliere la soluzione economicamente più vantaggiosa per spedire i propri pacchi.

Nell'ambito dei servizi di recapito certificato e firma digitale, Poste SM continuerà a monitorare le soluzioni disponibili sul mercato al fine di offrire alla propria clientela privata e al settore pubblico allargato, un servizio tecnologicamente avanzato e in linea con i requisiti richiesti dalle autorità internazionali.

Per il 2024, la strategia aziendale prevedrà nuovamente come primario obiettivo l'avvicinamento al pareggio del conto economico della Divisione Postale mediante l'incremento dei servizi offerti, sia direttamente all'utenza (privati e imprese) sia al Settore Pubblico Allargato Sammarinese, in modo da compensare completamente il continuo declino della corrispondenza postale.

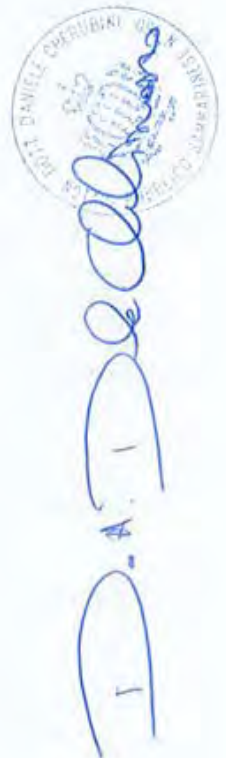
Divisione Filatelica e Numismatica

Nel corso dei prossimi esercizi, grazie alla migrazione informatica e all'integrazione in un'unica sede di tutto il personale, nonché agli investimenti effettuati nel 2023, Poste SM intende puntare all'ottimizzazione organizzativa e gestionale.

Anche la Divisione Filatelica e Numismatica nei prossimi anni dovrà riservare un'attenzione particolare agli aspetti commerciali e di vendita assumendo come obiettivo di breve termine un miglioramento del risultato d'esercizio rispetto all'anno precedente; per ottenere ciò sarà imprescindibile monitorare costantemente le tendenze del mercato, pianificare con attenzione le emissioni, a livello di temi, di tirature ma anche di tempistiche, stabilire nuove strategie commerciali e proporre accattivanti e innovative campagne promozionali.

Importanti obiettivi saranno un maggior inserimento nel mercato filatelico e numismatico internazionale e la progettazione di emissioni dotate di elevata attrattiva, puntando sempre più all'interesse emotivo della clientela. In tale strategia si inseriscono le più recenti emissioni filateliche congiunte con l'Italia e altri stati europei e le relazioni avviate con importanti operatori filatelici e numismatici in grado di aprire a Poste SM nuovi mercati in Estremo Oriente e nel continente americano.

La prosecuzione e l'arricchimento delle serie di emissioni numismatiche in metalli preziosi, avviate con la moneta da un quarto di oncia d'oro dedicata alle Relazioni San Marino-Italia e con quella da un'oncia d'argento del Falco Pellegrino (entrambe andate completamente "sold out" in poche settimane), hanno come primario obiettivo quello di far affermare sempre di più la numismatica sammarinese a livello internazionale, intercettando un interesse che va al di là di quello del collezionista tradizionale e che consentirà di ampliare la platea dei clienti e, di conseguenza, il fatturato della DFN.



A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'R' followed by a dot.

6. VALUTA CONTABILE ED ARROTONDAMENTI

I prospetti del Bilancio sono esposti in Euro, senza frazioni decimali, ad eccezione della Nota Integrativa che può essere redatta in migliaia di Euro (art. 74 della Legge n. 47 del 23 febbraio 2006 e successive modifiche). La società si è attenuta scrupolosamente a quanto prescritto dalla legislazione comunitaria in materia di rispetto delle regole di arrotondamento, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento della Comunità Europea del 17/06/1997 n. 1103.

7. PRINCIPI DI REDAZIONE

Il Bilancio è stato predisposto applicando i seguenti criteri di valutazione e nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 74 e seguenti della legge 23 febbraio 2006 n. 47 e successive modifiche. I criteri di valutazione rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico conseguito. La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività della società ("*going concern*"), tenendo conto altresì della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo, considerata e privilegiando la sostanza rispetto alla forma giuridica. Si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e in ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). I ricavi sono stati considerati di competenza dell'esercizio quando realizzati mentre i costi sono stati considerati di competenza dell'esercizio se correlati a ricavi di competenza. I principi ed i criteri di valutazione sono stati applicati con continuità rispetto agli esercizi precedenti.

Elementi eterogenei

Non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci. Si fa presente che il principio mira ad impedire che tramite una valutazione globale le perdite previste connesse a determinati elementi patrimoniali siano compensate con utili attesi derivanti dalla valutazione di altri elementi.

Continuità dei criteri di valutazione

Non si è verificato alcun caso eccezionale che abbia reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 75, comma 2 della Legge 47/2006. Ai sensi dell'art. 76, comma 4, della Legge n. 47/2006 (struttura dello stato patrimoniale e del conto economico) si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate compatibili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di conversione degli importi espressi in valuta

Non sono presenti poste in valuta.



8. CRITERI CONTABILI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO E RETTIFICHE DI VALORE

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in funzione del periodo di prevista utilità futura e nei limiti di questa. Se negli esercizi successivi alla capitalizzazione venisse meno la condizione, si provvederà a svalutare l'immobilizzazione. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto è stato ammortizzato sulla base di un piano che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene. Il piano verrà riadeguato nel momento in cui venisse accertata una vita utile residua diversa da quella stimata in origine. Le aliquote d'ammortamento utilizzate sono quelle fissate dall'Allegato D della Legge 16/12/2013 n. 166 (disciplina degli ammortamenti e degli accantonamenti). Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che la voce residuale Altre immobilizzazioni, qualora fosse presente, accoglie tipologie di beni immateriali non esplicitamente previste nelle voci precedenti, quali, ad esempio, oneri pluriennali e spese straordinarie su beni di terzi, essi sono ammortizzati sulla base della vita utile dei fattori produttivi a cui si riferiscono.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a Conto Economico sono state calcolate in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica dei cespiti. Per i beni non acquisiti presso terze economie, il costo di produzione comprende i soli costi di diretta imputazione al cespite. Le spese incrementative sono state eventualmente computate sul costo di acquisto solo in presenza di un reale aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti ovvero di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura del bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto esposto, sono iscritte a tale minor valore. Le aliquote d'ammortamento utilizzate sono quelle fissate dall'Allegato D della Legge 16/12/2013 n. 166 (disciplina degli ammortamenti e degli accantonamenti).

Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate ed ammortizzate sistematicamente mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.

Immobilizzazioni finanziarie

I titoli immobilizzati, destinati a rimanere nel portafoglio della società fino alla loro naturale scadenza, sono iscritti al costo di acquisto maggiorato degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società nel capitale di altre imprese e sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le azioni proprie, che rappresentano l'investimento effettuato dalla società nei titoli azionari da essa stessa emessi e destinate ad essere mantenute a lungo in portafoglio, sono valutate al costo di acquisto. Non è stata effettuata alcuna svalutazione per perdite durature di valore.

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate non sono state valutate col metodo del patrimonio netto.



[Handwritten signature]
1
1

[Handwritten signature]

Rimanenze

Le rimanenze, in base all'art. 81, comma 1, n.6 della Legge 47/2006 ed in osservanza dell'art. 53 della Legge n. 166/2013, sono iscritte al costo storico di acquisto o di produzione.

Secondo l'art. 70 comma 4 della Legge 174/2013 la Società è esente, quale soggetto passivo, da ogni imposta, tassa e tributo previsti dall'ordinamento per un periodo di 10 anni dalla sua costituzione, pertanto la monofase sulle importazioni non è considerata nella valutazione delle rimanenze di magazzino.

Crediti

I crediti sono esposti secondo il loro presumibile valore di realizzo. I crediti dell'attivo circolante non sono assistiti da alcune garanzie data l'assenza di insoluti. Le fatture vengono emesse con cadenza mensile e vengono onorate mediamente entro 45 giorni dalla data emissione per quanto riguarda i clienti privati e a 180 giorni per gli Uffici della Pubblica Amministrazione.

Disponibilità liquide

I crediti verso le banche associati ai depositi o ai conti correnti presso gli istituti di credito e gli assegni (di conto corrente, circolari e similari) sono stati iscritti in bilancio in base al valore di presumibile realizzo, verificati sulla base di appositi prospetti di riconciliazione. Il denaro ed i valori bollati in cassa sono stati valutati al valore nominale.

Ratei e risconti

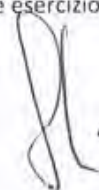
I ratei ed i risconti hanno determinato l'imputazione al Conto Economico di componenti di reddito comuni a più esercizi per la sola quota di competenza. L'entità della quota è stata determinata proporzionalmente in base a criteri temporali. Nelle macro classi "D - Ratei e risconti attivi" ed "E - Ratei e risconti passivi", sono iscritti rispettivamente proventi ed oneri di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi e ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto rappresenta la differenza tra attività e passività ovvero l'insieme delle risorse di cui l'azienda dispone come forma di finanziamento interno.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Non sono presenti a bilancio alla data di chiusura del presente esercizio.





Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore, accoglie il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio; l'indennità d'anzianità accantonata alla fine dell'anno, deve essere erogata nell'anno successivo, come previsto dalla Legge.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione e corrisponde al presumibile valore di estinzione.

Ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti vengono imputati al Conto Economico al momento del trasferimento della proprietà, normalmente identificato con la consegna o la spedizione dei beni. I proventi per prestazioni di servizio sono stati iscritti al momento della conclusione degli stessi, con l'emissione della fattura o con apposita comunicazione inviata al cliente. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in riferimento alla competenza temporale. Il valore dei ricavi è esposto al netto di resi, sconti, abbuoni e premi e imposte connesse.

Costi

I costi della produzione esprimono il costo dei processi di trasformazione e utilizzazione dei fattori impiegati per allestire il processo o il servizio.

Imposte dell'esercizio

La Società è esente, quale soggetto passivo, da ogni imposta, tassa e tributo previsti dall'ordinamento per un periodo di 10 anni dalla sua costituzione come previsto dall' articolo 70 comma 4 della Legge 174/2013.

9. STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Viene ora descritta la composizione dell'Attivo di Stato Patrimoniale.

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Non sono presenti crediti verso soci per versamenti ancora dovuti.

B) Immobilizzazioni

I - Immobilizzazioni immateriali

I - Immobilizzazioni immateriali		Saldo al 31/12/2022		Saldo al 31/12/2023	
Tipologia	Aliquota	quota amm.to	residuo da amm.	quota amm.to	residuo da amm.
Spese di impianto ed ampliamento	20%	0	0	0	0
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	20%	-450	0	0	0
Dritti di brevetti ind. e util. opere ingegn.	20%	-12.992	14.192	-11.424	29.428
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	-13.055	33.886	-12.358	21.528
TOTALE		-26.497	48.078	-23.782	50.956

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Di seguito si forniscono le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali ai sensi del comma 1, punto 5 dell'art. 82 della Legge sulle società n. 47/2006 e successive modifiche.

		Costi di ricerca e sviluppo	Costi di pubblicità	Brevetti e diritti opere ing.	Licenze d'uso software	Spese istruttoria	TOTALE
Valore di inizio esercizio	Costo	2.250	4.320	77.240	32.571	23.129	139.510
	Ammortamenti	2.250	864	63.048	17.671	7.598	91.432
	Valore di bilancio	-	3.456	14.192	14.900	15.530	48.078
Variazioni nell'esercizio	Incrementi per acquisizioni	-	-	26.660	-	-	26.660
	Ammortamento dell'esercizio	-	864	11.424	5.900	5.594	23.782
	Totale Variazioni	-	864	15.236	-	5.594	2.878
Valore di fine esercizio	Costo	2.250	4.320	103.900	32.571	23.129	166.170
	Ammortamenti	2.250	1.728	74.472	23.571	13.192	115.214
	Valore di bilancio	-	2.592	29.428	9.000	9.937	50.956

Rivalutazioni delle immobilizzazioni immateriali

Nessuno degli elementi presenti tra le immobilizzazioni immateriali iscritte a Bilancio è stato oggetto di rivalutazione monetaria e/o economica.

Aliquote ammortamento immobilizzazioni immateriali

Le aliquote di ammortamento dei cespiti immateriali rappresentative della residua possibilità di utilizzazione, distinte per singola categoria, sono disciplinate dall'allegato "D" della Legge n. 166/2013.

II - Immobilizzazioni materiali

II - Immobilizzazioni Materiali		Saldo al 31/12/2022			Saldo al 31/12/2023		
TIPOLOGIA	Aliquota	Costo	F.do Amm.	residuo da amm.	Costo	F.do Amm.	residuo da amm.
Terreni e fabbricati	3%	3.569.000	701.220	2.867.780	3.569.000	808.290	2.760.710
Impianti e macchinari	15%	165.562	73.606	91.957	224.287	103.698	120.588
Attrezzature	20%	33.879	33.399	480	33.879	33.639	240
Mobili e arredi	15%	138.306	122.230	16.076	138.306	125.292	13.014
Automezzi	20%	13.176	10.861	2.315	9.572	7.836	1.736
Macchine elettroniche ufficio	20%	57.147	50.193	6.955	64.776	54.089	10.688
TOTALE				2.985.563			2.906.976

La voce fabbricati comprende l'immobile sede attuale della Direzione Poste per un valore di euro 2.589.000 acquisito nel 2017 e la sede dell'ufficio postale di Serravalle e della Gendarmeria conferito dallo Stato a Poste San Marino nel 2015 per un valore di euro 980.000.

Si precisa che nel corso dell'esercizio in esame non sono state effettuate né rivalutazioni, né svalutazioni delle immobilizzazioni materiali.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Di seguito si forniscono le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali ai sensi del comma 1, punto 5 dell'art. 82 della Legge n. 47/2006 e successive modifiche. Si rende evidenza che i costi di manutenzione sostenuti, avendo natura ordinaria, sono stati imputati integralmente a conto economico.

	Fabbricati	Impianti generati	Attrezzature Industriali e Commerc.	Mobili e arredi	Automezzi	Macchine Elettro- Elettron. Ufficio	TOTALE
Valore di inizio esercizio	Costo 3.569.000	165.562	33.879	138.306	13.176	57.147	3.977.071
	Ammortamenti 701.220	73.606	33.399	122.230	10.861	50.193	991.508
	Valore di bilancio 2.867.780	91.957	480	16.076	2.315	6.955	2.985.563
Variazioni nell'esercizio	Incrementi per acquisizioni	58.724	-	-	3.604	7.629	62.749
	Ammortamento dell'esercizio	107.070	240	3.062	579	3.896	144.940
	Totale Variazioni	107.070	240	3.062	4.183	3.733	82.190
Valore di fine esercizio	Costo 3.569.000	224.287	33.879	138.306	9.572	64.776	4.039.820
	Ammortamenti 808.290	103.698	33.639	125.292	7.836	54.089	1.132.844
	Valore di bilancio 2.760.710	120.588	240	13.014	1.736	10.688	2.906.976

Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali

Nessuno degli elementi presenti tra le immobilizzazioni materiali iscritte a bilancio è stato oggetto di rivalutazione monetaria e/o economica.

Aliquote ammortamento immobilizzazioni materiali

Le aliquote di ammortamento dei cespiti materiali rappresentative della residua possibilità di utilizzazione, distinte per singola categoria, sono disciplinate dall'allegato "D" della Legge n. 166/2013.

R.

C) Attivo Circolante

I) Rimanenze

Per i criteri di valutazione delle rimanenze si rimanda a quanto indicato nella parte iniziale della presente Nota Integrativa.

I - Rimanenze	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	39.032	59.820	98.852
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	709.116	412.138	1.121.254
5) Accanti	-	-	-
TOTALE	748.148	471.957	1.220.105

Le rimanenze di prodotti finiti e merci nel corso del 2022 sono state influenzate dall'esigenza di ricreare una "vetrina" di prodotti per lo sportello del Centro Storico, imponendo l'acquisto dal Magazzino Valori dello Stato di un numero notevole di emissioni degli anni precedenti e facendo registrare un valore a fine 2022 pari a 709 mila euro. Nel corso del 2023, l'incremento di tale voce dell'Attivo, pari a 412 mila euro, è limitato alle sole nuove emissioni dell'anno, ulteriormente riducibili a 277 mila se si considera che circa 135 mila euro erano relativi alle monete d'oro da un quarto di oncia fatturate alla clientela nel mese di gennaio 2024.

II) Crediti

II - Crediti dell'attivo circolante:	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
1) Crediti verso clienti	1.377.327	-178.260	1.199.067
Crediti verso lo Stato	920.578	770.060	150.518
Crediti v/lo Stato per aggio su valori filatelici	-	-	-
Crediti v/lo Stato aggio spedizioni affrancate U.F.N.	-	-	-
Verso Imprese Controllate	-	-	-
Crediti verso altri clienti	426.715	303.086	729.801
Verso Imprese Collegate	-	-	-
Clienci c/fatture da emettere	-	-	-
Crediti Diversi	22.335	294.613	316.948
Crediti per depositi cauzionali	7.700	5.900	1.800
2) Crediti verso altri	2.306.224	818.527	3.124.751
Crediti v/Amm.ni estere	1.441.171	555.466	1.996.637
Crediti v/DFN	777.648	268.199	1.045.847
Crediti v/BFF	3.500	-	3.500
Crediti Diversi	83.905	-5.139	78.766
TOTALE	3.683.551	640.267	4.323.818

I "Crediti verso lo Stato", pari nel 2023 a € 150.518, comprendono la quota, di circa 69 mila euro, a carico dello Stato per tutte le operazioni postali effettuate da Enti o Associazioni che godono di riduzione tariffaria del 50%, nonché quella per le spedizioni effettuate da organismi iscritti alla Consulta delle Associazioni e Cooperative Culturali, che beneficiano della franchigia per la corrispondenza inviata agli aderenti. Per la Divisione Filatelica e Numismatica in tali crediti sono compresi, per circa 81 mila euro, gli accanti dei clienti del vecchio Ufficio Filatelico e Numismatico (UFN) temporaneamente congelati e trasferiti in un apposito conto gestito dalla Direzione Finanza Pubblica.

La voce "Crediti v/altri Clienti" riguarda fatture attive emesse nel mese di dicembre per servizi postali verso privati, saldate nel mese di gennaio 2024.

Per quanto riguarda, invece, la voce "Crediti Diversi verso clienti", nettamente incrementata rispetto all'anno precedente, si tratta quasi interamente di crediti di pertinenza della DFN relativi all'emissione delle monete da un'oncia di argento, la cui vendita si è realizzata nel mese di gennaio 2024.

"Crediti per depositi cauzionali" comprendono il deposito cauzionale versato al locatore dell'immobile sede dell'ufficio postale di San Marino Città.

I "Crediti verso Amministrazione Estere" comprendono il riepilogo dei conti da liquidare con Poste Italiane per tipologie di prodotto, secondo i canoni ufficiali della contabilità internazionale al netto dei debiti verso le Amministrazioni Estere, riferiti al triennio 2021 – 2023. Nel mese di gennaio 2024 è stato incassato il credito relativo al 2021 facendo diminuire il saldo a credito a circa € 1.227.000

I "Crediti verso DFN" riguardano i crediti maturati dalla Divisione Postale nei confronti della Divisione Filatelica e Numismatica per le tutte le voci erogate anticipatamente che trovano compensazione nella corrispondente voce del passivo in "Debiti verso fornitori".

I "Crediti verso BFF" riguardano il plafond depositato per il pagamento delle pensioni INPS a BFF, in precedenza versato a Nexi.

I "Crediti diversi verso altri" riguardano principalmente il deposito dei flussi delle pensioni INPS del mese di gennaio 2024 in arrivo a fine dicembre 2023 dall'Italia.

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non sono presenti partecipazioni o attività finanziarie alla data di chiusura del bilancio.

IV) Disponibilità Liquide

IV - Disponibilità liquide	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
Depositi bancari e postali	4.397.609	-2.000.975	2.396.634
Cassa	97.452	62.843	160.295
TOTALE	4.495.061	-1.938.132	2.556.929

Il saldo finale rappresenta le disponibilità liquide presenti sui conti correnti bancari e sul saldo di cassa al 31.12.2023.

D) Ratei e Risconti Attivi

I Ratei e i Risconti attivi misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.



[Handwritten signature]
 1.11.2024

[Handwritten signature]

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	15.194	37.917	53.111
TOTALE	15.194	37.917	53.111

10. STATO PATRIMONIALE PASSIVO

A) Patrimonio Netto

Di seguito l'informativa relativa alle poste del patrimonio netto, ossia ai mezzi propri di sostentamento dell'azienda.

A) PATRIMONIO NETTO	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
I - Capitale Sociale	3.000.000	-	3.000.000
II - Riserve da sovrapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV - Riserve statutarie	-	-	-
V - Riserve per azioni proprie in portafoglio	-	-	-
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	261.710	261.710
VII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
VIII - Utile (perdita) dell'esercizio	761.710	303.444	1.065.154
TOTALE	3.761.710	565.154	4.326.864

Al 31 Dicembre 2023 il capitale sociale risulta sottoscritto e versato per euro 3.000.000 ed è suddiviso in azioni ordinarie del valore nominale di euro 100 cadauna di proprietà dell'Ecc. ma Camera così come previsto dall'art. 5 del Decreto Delegato 26 febbraio 2015 n. 22.

Nel 2023 l'Assemblea di Poste ha deliberato di distribuire al Socio Unico l'utile di esercizio per € 500.000 e di destinare ad "Altre riserve" € 261.710, al fine di incrementare parzialmente il patrimonio netto dell'azienda.

B) Fondi per rischi e oneri

Non sono presenti Fondi per rischi e oneri

C) Trattamento di fine rapporto

Fondo Trattamento Fine Rapporto	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
TOTALE	211.336	6.421	217.757

L'importo comprende gli accantonamenti per indennità di fine rapporto maturata nell'esercizio che, in base a quanto previsto dal disposto di legge e dal contratto collettivo di categoria, devono essere corrisposte ai dipendenti nell'anno successivo.

D) Debiti

D) DEBITI	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
Debiti verso banche	1.427.070	-28.679	1.398.391
Debiti verso fornitori	2.720.453	-924.961	1.795.492
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	61.815	56.857	118.672
Altri debiti	3.793.212	-538.494	3.254.718
di cui clienti e/accorti	599.661	424.771	1024.432
TOTALE	8.002.550	-1.485.276	6.567.274

I "Debiti verso Banche" comprendono il mutuo ipotecario sull'immobile sede di Poste San Marino, acceso presso un istituto bancario sammarinese inizialmente per € 2.300.000 con scadenza 11/04/2047. Si ricorda che nel corso del 2021 si era provveduto alla diminuzione di € 600.000 del debito residuo attraverso l'utilizzo di somme liquide presenti sui conti correnti aziendali.

I "Debiti verso fornitori", che nel 2022 presentavano un importante aumento a seguito dell'incorporazione dell'attività Filatelica e Numismatica, essendo principalmente riferiti ai rapporti con le zecche per la coniazione delle monete, nel corso del 2023 sono stati nettamente ridotti mediante la rinegoziazione e l'ottimizzazione delle relative condizioni contrattuali. Nel 2023 la parte più consistente di tali debiti è riferita ai debiti della Divisione Filatelica e Numismatica nei confronti di quella Postale, che trova compensazione nella corrispondente voce dell'attivo "Crediti verso DFN".

I "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" comprendono le trattenute previdenziali da versare a Iss, Fondiss e Fondo Servizi Sociali.

La voce "Altri Debiti" comprende il riepilogo dei conti da liquidare con Poste Italiane per tipologie di prodotto, secondo i canoni ufficiali della contabilità internazionale al netto dei crediti verso le Amministrazioni Estere e riferiti al triennio 2021 – 2023 per € 1.255.000, nonché i debiti relativi all'erogazione delle pensioni INPS (a compensazione della corrispondente quota già menzionata nella sezione Crediti Diversi). Durante il mese di gennaio 2024 la quota di debito relativa alla contabilità internazionale dell'anno 2021 è stata pagata e il debito è così sceso a € 722.000.

La stessa voce comprende inoltre debiti verso lo Stato e il Settore Pubblico Allargato per circa 800 mila euro relativi alle somme trattenute temporaneamente da Poste per essere poi trasferite ai competenti uffici e settori dell'Amministrazione Pubblica.

Il dettaglio "clienti c/acconti" nella voce "Altri Debiti" evidenzia debiti a vista dovuti ad anticipazioni per reintegro affrancatrici esterne della clientela, per servizio di tasse a carico e del conto di credito e gli anticipi dei clienti della Divisione Filatelica e Numismatica per la sottoscrizione degli abbonamenti relativi alle emissioni 2024.

E) Ratei e Risconti Passivi

Non sono presenti ratei e risconti passivi

11. CONTI D'ORDINE

CONTI D'ORDINE	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
Garanzie conto Terzi	-3.000.000	-	-3.000.000
Altri impegni	-	-	-
TOTALE	-3.000.000	-	-3.000.000

I Conti d'ordine comprendono la garanzia conto terzi rappresentata dall'ipoteca rilasciata da Poste San Marino per il mutuo sottoscritto per l'acquisto dell'immobile della sede aziendale.

12. CONTO ECONOMICO

Nei paragrafi successivi vengono illustrate le voci del Conto Economico in termini numerici e con le movimentazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente.

A) Valore della Produzione

Di seguito la composizione del Valore della Produzione, nonché le variazioni in valore intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.281.078	577.082	8.858.160
Variazioni delle rimanenze di prodotti	748.149	471.956	1.220.105
Altri ricavi e proventi	155.576	-35.165	120.411
TOTALE	9.184.803	1.013.873	10.198.676

Di seguito si rappresentano le voci di dettaglio dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività:

I) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Saldo 31.12.2022	Variazioni %	Saldo 31.12.2023
Ricavi dei servizi postali	2.696.370	-470.098	2.226.272
Ricavi dei servizi finanziari	168.880	-44.362	124.518
Ricavi dei servizi delegati	3.495	-622	2.873
Ricavi dei servizi elettronici	135.874	15.993	151.867
Ricavi dei servizi filatelici e marcofilii	844.233	165.167	1.009.400
Ricavi dei servizi numismatici	3.842.453	577.995	4.420.448
Ricavi diversi	556.768	-138.986	417.782
Altri ricavi e proventi	33.004	471.996	505.000
TOTALE	8.281.078	577.082	8.858.160

B) Costi della Produzione

Nel raggruppamento Costi della Produzione vengono inclusi i costi e oneri della gestione ordinaria, nonché le variazioni di valore intervenute nelle singole voci rispetto all'esercizio precedente, escludendo gli oneri aventi natura finanziaria.

B) COSTO DELLA PRODUZIONE	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.156.986	-250.448	2.906.538
7) per servizi	951.580	254.656	1.206.236
8) per godimento di beni di terzi	240.488	-71.449	169.039
9) per il personale	3.841.333	59.684	3.901.017
10) ammortamenti e svalutazioni	171.153	-2.431	168.722
11) variazioni delle rimanenze	45.167	702.982	748.149
14) oneri diversi di gestione	3.462	-3.462	0
TOTALE	8.410.168	689.532	9.099.701

Di seguito il dettaglio delle principali voci di costo:

7) Costi per Servizi	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
Spese di pulizia	42.587	-4.422	38.165
Cons. legale e amm.va	106.692	80.731	187.423
Missioni e trasferte	7.470	-4.372	3.098
Compensi amministratori	28.000	0	28.000
Compensi sindaci	9.500	0	9.500
Compensi Comitato Tecnico Artistico	6.720	-110	6.610
Spese di spedizione	394.549	190.943	585.492
Spese di pubblicità	42.215	-27.264	14.951
Spese utenze servizi	68.592	-17.454	51.138
Altri servizi	245.255	36.604	281.859
TOTALE	951.580	254.656	1.206.236

8) Costi godimento beni terzi	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
Nolo auto - servizio recapito	99.640	2.150	101.790
Nolo attrezzature e macchinari	16.771	-9.121	7.650
Affitti e locazioni passive	117.064	-64.080	52.984
Spese condominiali	7.014	-400	6.614
TOTALE	240.488	-71.450	169.039

9) Costi per il personale	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
Salari e stipendi	2.870.946	24.648	2.895.594
Oneri sociali	726.901	27.471	754.372
Trattamento fine rapporto	220.463	4.205	224.668
Altri costi	25.023	-3.300	21.723
TOTALE	3.841.333	59.685	3.901.018

C) Proventi e Oneri Finanziari

Si illustra la composizione dei proventi e oneri finanziari.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
A) Proventi Finanziari	10.217	42.654	52.871
B) Oneri Finanziari	-68.582	-18.739	-87.321
-interessi passivi su mutui	-37.715	-15.648	-53.363
-oneri bancari	-30.867	-3.090	-33.957
TOTALE	-58.365	23.916	-34.449

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Non sono presenti attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

E) Proventi e Oneri Straordinari

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Saldo 31.12.2022	Variazioni	Saldo 31.12.2023
20) Proventi straordinari	53.815	-34.266	19.549
21) Oneri straordinari	-8.375	-10.545	-18.920
- sopravvenienze passive	-7.842	-11.078	-18.920
- insussistenza passive	-15	15	0
TOTALE	45.440	-44.811	629

I "Proventi straordinari" comprendono sopravvenienze attive riferite a minori costi sostenuti o maggiori ricavi registrati relativamente all'esercizio precedente.

Gli "Oneri straordinari" comprendono al contrario sopravvenienze passive riferite a maggiori costi o minori ricavi di competenza dell'esercizio precedente e imputate nel corrente anno.



D. S. D. C.

R.

13. ALTRE INFORMAZIONI

Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	2023	2022	Δ 22-23
Risultato operativo (Ebit)	1.098.974	774.635	324.339
Ammortamenti	168.722	171.153	2.431
Accantonamenti (Tfr e altri fondi)	6.420	23.911	17.491
A) Cash flow potenziale	1.274.117	969.699	304.417
Rimanenze	1.220.105	748.149	471.956
Crediti Comm.li vs Clienti	1.199.067	1.377.327	178.260
Altri cred.funzionamento	3.177.861	2.321.418	856.443
TOTALE ATTIVITA'	5.597.033	4.446.894	1.150.139
Debiti Comm.li vs Fornitori	1.795.492	2.720.453	924.960
Altri debiti funzionamento	3.373.390	3.855.027	481.637
TOTALE PASSIVITA'	5.168.883	6.575.480	1.406.597
Capitale Circolante Netto Operativo (CCNO)	428.151	2.128.586	2.556.737
Δ Rimanenze	471.956	702.982	231.026
Δ Crediti Comm.li vs Clienti	178.260	991.298	1.169.559
Δ Altri cred.funzionamento	856.443	691.734	164.709
Δ ATTIVITA'	1.150.139	2.386.014	1.235.875
Δ Debiti Comm.li vs Fornitori	924.960	2.431.775	3.356.736
Δ Altri debiti funzionamento	481.637	2.083.999	2.565.636
Δ PASSIVITA'	1.406.597	4.515.774	5.922.371
B) Variazione Capitale Circolante Netto Operativo (Δ CCNO)	- 2.556.737	2.129.760	- 4.686.496
C) Flusso di cassa gestione corrente - Cash flow operativo (A+B)	- 1.282.620	3.099.459	- 4.382.079
Proventi e oneri finanziari	34.449	58.365	23.916
Proventi/oneri straordinari	629	45.440	44.811
Minusvalenza - plusvalenza realizzato	-	-	-
Imposte sul Reddito	-	-	-
D) Flusso di cassa gestione finanziaria e accessoria	- 33.820	- 12.925	- 20.896
E) Autofinanziamento (C+D) o Flusso finanz. gestione reddituale	- 1.316.440	3.086.534	- 4.402.974
Utili distribuiti e prelievi (-) Utili rinunciatati (+)	261.710	-	261.710
Investimenti Finanziari (Imm.Fin.)	-	-	-
Investim.Tecnici + Minusvalenze + Plusvalenze	93.013	135.664	42.650
F) Investimenti	168.697	135.664	304.360
G) Avanzo/Fabbisogno Liquidità (E+F)	- 1.147.743	2.950.871	- 4.098.614
	Fabbis.liqu.	Avanzo liqu.	Fabbis.liqu.
Variaz. Cassa e Banca Attiva	1.938.132	3.595.127	5.533.259
Finanziamento Soci (Var.cap.Sociale)	-	-	-
Copertura perdita d'esercizio anno precedente	761.710	685.872	1.447.582
Variazione indebit. Bancario M/L Termine (>0 diminuzione debito)	28.679	41.616	12.937
Variazione indebit. Bancario Breve Termine	-	-	-
Variazione indebit. v/s Collegate	-	-	-
H) Destinazione/Copertura Liquidità	- 1.147.743	2.950.870	- 4.098.613



Dati sull'occupazione

Si evidenzia di seguito l'informativa che riepiloga il numero medio dei dipendenti ripartiti per categoria così come richiesto dal comma 1, punto 17 dell'articolo 82, Legge n. 47/2006.

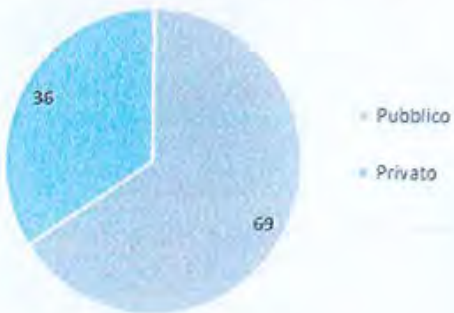
Media n° dipendenti per livello	31.12.2022	Variazioni	31.12.2023
PU 10* - PR 8*	1	0	1
PU 9* - PR 7*	2	-1	1
PU 8* - PR 6*	6	-2	4
PU 7* - PR 5*	12	0	12
PU 6* - PR 4*	21	6	27
PU 5* - PR 3*	16	-2	14
PU 4* - PR 2*	41	-1	40
CPV - PR 1*	5	1	6
TOTALE	104	1	105

Media nr. Dipendenti per Settore	31.12.2022	Variazioni	31.12.2023
Direzione Generale	12	3	9
Divisione Postale - Arrivi e Partenze	13	1	14
Divisione Postale - U.C.R.	38	4	34
Divisione Postale - Uffici Postali	22	-	22
Divisione Filatelica e Numismatica	19	-	19
Divisione Servizi - Servizio Smac	-	1	1
Divisione Servizi - Lettura Contatori	-	6	6
TOTALE	104	1	105

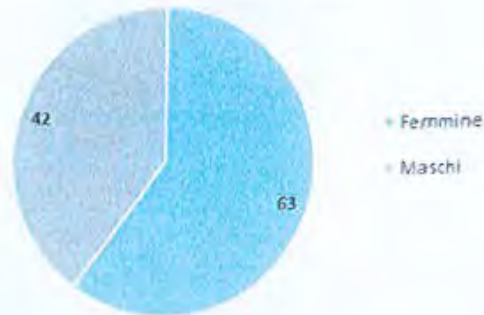
Dott. De Odoardo

Nei grafici seguenti vengono fornite ulteriori informazioni sul personale di Poste SM SpA alla fine del 2023.

N. Dipendenti per tipologia di contratto

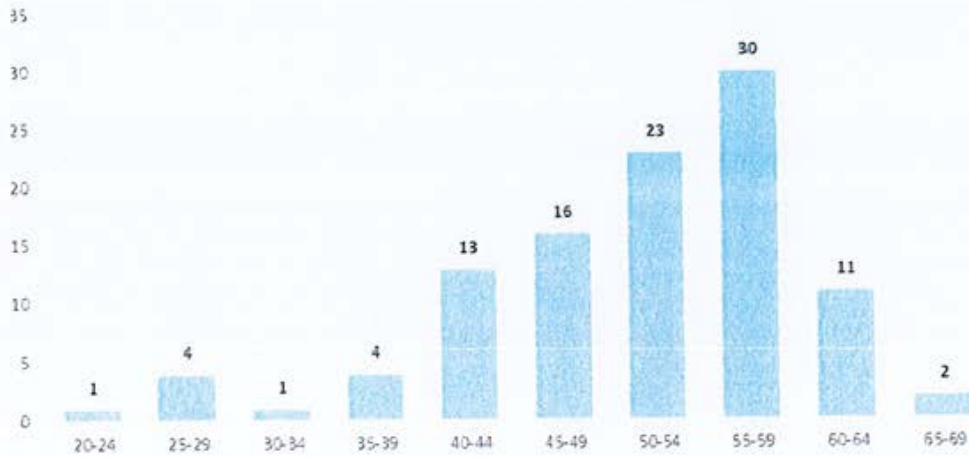


N. Dipendenti per genere

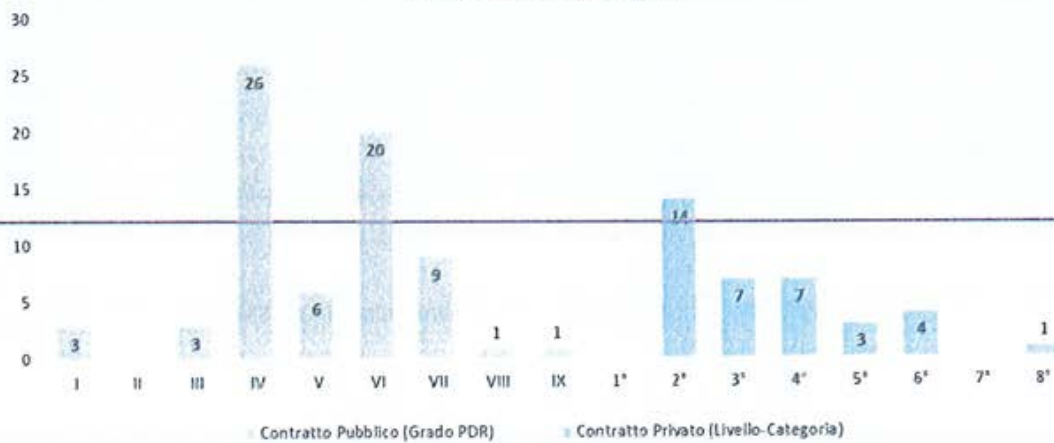


[Handwritten signature]

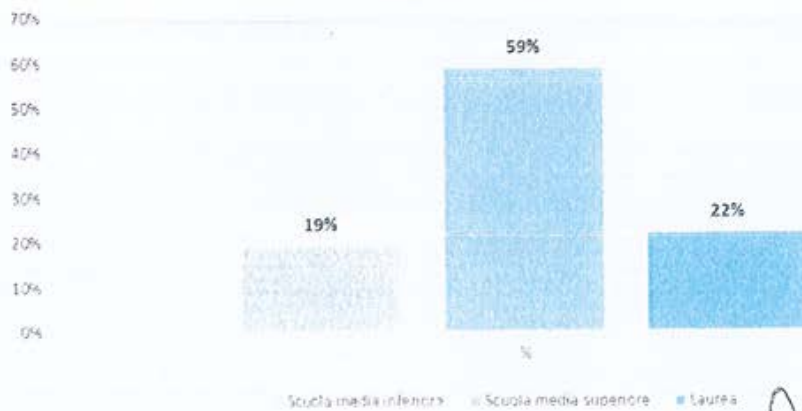
N. Dipendenti per fascia d'età



N. Dipendenti per livello/grado



Livello di scolarizzazione



45

Compensi Amministratori e Sindaci

	31.12.2022	Variazioni	31.12.2023
Amministratori	28.000	0	28.000
Collegio Sindacale	9.500	0	9.500
TOTALE	37.500	0	37.500



[Handwritten signature in blue ink]

[Handwritten signature in blue ink]

14. CONCLUSIONE

Signori Azionisti,

Il bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione mostra, per l'esercizio chiuso al 31/12/2023, un utile di euro 1.065.154.

Il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili. La società ha optato per la redazione della Nota integrativa in formato PDF o PDF/A avvalendosi della disposizione transitoria prevista anche per l'anno 2023, così come disposto dall'art. 2, comma 9, della Legge n. 194/2023.

Il sottoscritto, in qualità di Rappresentante Legale della società, sotto la propria responsabilità dichiara la permanenza delle condizioni soggettive ed oggettive previste dalla Legge, per il mantenimento e l'espletamento della carica sociale.

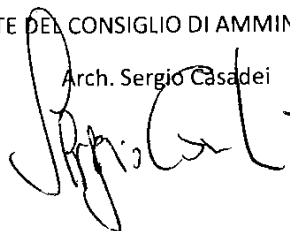
Tutto ciò premesso si invita l'Assemblea

- ad approvare il progetto di bilancio chiuso al 31/12/2023 come è stato sottoposto insieme alla presente nota integrativa.
- a deliberare ogni decisione in merito alla distribuzione degli utili d'esercizio ammontanti ad euro 1.065.154.

San Marino, 29 aprile 2024

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Arch. Sergio Casadei



POSTE
SAN MARINO

Repubblica di San Marino

COLLEGIO DEI SINDACI REVISORI

**Relazione del Collegio dei Sindaci Revisori
al bilancio di Poste San Marino SpA,
con sede in Serravalle (RSM) in Strada Borrana n. 32,
Iscrizione al Registro delle Società N. 7345, C.O.E. SM 26576
chiuso al 31 dicembre 2023**

-0-0-0-

La presente relazione del Collegio dei Sindaci Revisori al bilancio di Poste San Marino SpA chiuso al 31 dicembre 2023 è stata redatta in ossequio ai dettami della normativa vigente nella Repubblica di San Marino. Tale documento di bilancio è stato messo a disposizione del Collegio Sindacale nei termini previsti dalla legge.

Il Collegio Sindacale ha altresì constatato la regolarità dei dati del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 con quanto registrato nelle scritture contabili verificate.

Premessa

Parte prima

Relazione sull'amministrazione

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 la nostra attività si è ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dall'Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili Sammarinesi e Italiani e dal Vademecum del Collegio Sindacale "I controlli del Collegio sindacale nelle Aziende del

ALEGATO "C" 9
REVISORE
D. I. N. A.
D. I. N. A.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Settore Pubblico Allargato” redatto dalla Commissione di Controllo della Finanza Pubblica e in adempimento all’art. 63 della Legge n. 47 del 23 febbraio 2006 e successive modifiche.

L’attività del Collegio Sindacale si è espressa:

- nel partecipare alle sedute convocate dal Presidente del Consiglio di Amministrazione della società, svoltesi nel rispetto delle norme legislative e dei regolamenti che ne disciplinano il funzionamento, e con riferimento ai quali possiamo ragionevolmente attestare che le azioni deliberate possono ritenersi conformi alla legge;
- nel rilascio di pareri ai sensi di legge;
- nell’emissione di Raccomandazioni ove richiesto.

Abbiamo ottenuto dal Direttore Generale e dai suoi collaboratori, durante le verifiche svolte periodicamente, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società. in proposito, possiamo ragionevolmente ritenere che le azioni deliberate e poste in essere siano conformi alla legge.

Inoltre, abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull’adeguatezza del sistema amministrativo-contabile della società, nonché sull’affidabilità di quest’ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Sono state esaminate le procedure operative a supporto dell’assetto organizzativo, amministrativo e contabile e il loro funzionamento, riscontrandole adeguate alla dimensione aziendale.

Anche per l’esercizio 2023 l’attività del Collegio Sindacale è stata improntata al massimo impegno, di tempo, di risorse e di attenzione, con un approccio assolutamente collaborativo nei confronti degli organismi della società.

In generale abbiamo vigilato sull’osservanza della legge istitutiva della Società Poste San Marino e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale né denunce né segnalazioni ai sensi di legge.

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2023 e la Nota Integrativa al Bilancio 2023, elaborati dal Consiglio di Amministrazione della società, che si ritiene rappresenti e possa rappresentare nel suo complesso in maniera corretta la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

Parte seconda

Relazione sul controllo contabile

Il Collegio Sindacale ha preso in esame il Bilancio dell'esercizio 2023 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa. La responsabilità della redazione del Bilancio d'Esercizio compete al Consiglio di Amministrazione della società. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato anche sulla revisione contabile ed in conformità a quanto prescritto nel Vademecum del Collegio Sindacale "*I controlli del Collegio sindacale nelle Aziende del Settore Pubblico Allargato*" redatto dalla Commissione di Controllo della Finanza Pubblica e all'art. 63 della Legge n. 47 del 23 febbraio 2006 e successive modifiche.

I principi contabili adottati sono quelli indicati nella Nota Integrativa al Bilancio 2023 di Poste San Marino SpA ed in particolar modo il Collegio Sindacale evidenzia che si è adottato il principio di competenza.

Sinteticamente i dati espressi nel Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2023, arrotondati all'unità di euro, possono riassumersi come segue:




POSTE SAN MARINO SPA
Bilancio d'esercizio 2023

STATO PATRIMONIALE

<u>ATTIVITA'</u>	<u>2023</u>
Crediti Verso lo Stato per versamenti ancora dovuti	0
Immobilizzazioni Immateriali	50.956
Immobilizzazioni Materiali	2.906.976
Immobilizzazioni Finanziarie	0
Rimanenze	1.220.105
Crediti dell'Attivo Circolante	4.323.818
Disponibilità Liquide	2.556.929
Ratei e Risconti attivi	53.111
TOTALE ATTIVITA'	11.111.895

<u>PASSIVITA'</u>	<u>2023</u>
Patrimonio Netto	4.326.864
<i>di cui Utile dell'esercizio</i>	1.065.154
Fondo per rischi e oneri	0
Trattamento di fine rapporto	217.757
Debiti	6.567.274
Ratei e Risconti passivi	0
TOTALE PASSIVITA'	11.111.895

<u>CONTI D'ORDINE</u>	<u>2023</u>
Garanzie prestate Reali	3.000.000
TOTALE CONTI D'ORDINE	3.000.000

CONTO ECONOMICO**2023**

A) Valore della produzione	10.198.676
B) Costi della produzione	9.099.702
<i>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</i>	<i>1.098.974</i>
C) Proventi e Oneri finanziari	-34.449
D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	0
E) Proventi e Oneri Straordinari	629
<i>RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C+D)</i>	<i>1.065.154</i>
Imposte sul reddito	0
<i>Utile dell'esercizio</i>	<i>1.065.154</i>

A conclusione dell'esame svolto sul Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2023, a nostro giudizio, il menzionato Bilancio nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in maniera corretta la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio della società chiuso al 31/12/2023, in conformità alle norme che la disciplinano, dando pertanto parere favorevole alla sua approvazione.

In riferimento a quanto disposto dall'art. 6 della legge 23 febbraio 2006 n.47 e successive modifiche, i sottoscritti:

- Mina Daniela nata a San Marino (RSM) il 11/05/1976, residente a Falciano (RSM) in Strada Celidonia n. 36, cittadina sammarinese, codice ISS 24094;

D. Mina Daniela



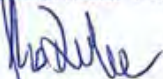
- Giulia Magnani nata a Borgo Maggiore (RSM) il 17/10/1989, residente a Serravalle (RSM) in Viale degli Ulivi n. 8, cittadina sammarinese, codice ISS 110892;
- Lucia Selva nata a San Marino (RSM) il 14/04/1973, residente a San Giovanni (RSM) in Via P. di Golferaria n. 2, cittadina sammarinese, codice ISS 8584;

sotto la loro personale responsabilità, dichiarano che permangono le condizioni soggettive ed oggettive previste dalle leggi sammarinesi per la carica attualmente ricoperta.

San Marino, 3 maggio 2024

Il Collegio Sindacale

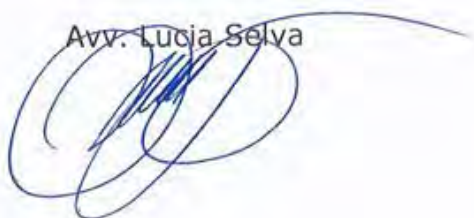
~~Rag. Daniela Mina~~



Dott.ssa Giulia Magnani



Avv. Lucia Selva



Repubblica di San Marino **10 Giugno 2024**
Io sottoscritto Dott. Daniele Cherubini, Notaio Pubblico in San Marino
con studio in Borgo Maggiore (RSM) in Via 28 Luglio n. 216,
certifico che la presente copia, composta da n. **53** fasciate,
è in tutto perfettamente conforme al suo originale
da me personalmente collazionato.
Si rilascia per gli usi consentiti dalla Legge

Dott. Daniele Cherubini Notaio

D. Daniele Cherubini
