

Allegato "M" alla Legge 18 dicembre 2024 n.200



**Comitato Olimpico  
Nazionale Sammarinese**

**ALLEGATO A**

**Raccordo  
Bilancio Consuntivo con  
Bilancio Economico Patrimoniale**

Esercizio Finanziario 2023

C.O.N.S. - Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Competenza: 2023

GESTIONE FINANZIARIA			CONTO ECONOMICO		
Competenza	Entrata	Uscita		Ricavi	Costi
Accertamenti:	896.200,00		Accertamenti:	896.200,00	
Impegni:			Impegni:		
Liquidati		4.093.678,83	Liquidati		4.093.678,83
Registrati a costo		1.174.462,14	Registrati a costo		1.174.462,14
Non Registrati a costo		214.140,54			
<b>Totale</b>	<b>896.200,00</b>	<b>5.482.281,51</b>		<b>896.200,00</b>	<b>5.268.140,97</b>
<b>Risultato Finanziario di parte corrente</b>			<b>-4.586.081,51</b>		
<b>Incidenza Economica Gestione Competenza</b>			<b>-4.371.940,97</b>		
Residui	Entrata	Uscita		Ricavi	Costi
Registrati a costo in anno comp.		25.054,59	Registrati a costo in anno comp.		25.054,59
Liquidazioni			Liquidazioni		
su impegni già a costo		1.341.027,33	su impegni non a costo		461.086,69
su impegni non a costo		461.086,69			
<b>Totale</b>		<b>1.827.168,61</b>			<b>461.086,69</b>
Variazione Residui Attivi	-4.672,97		Variazione Residui Attivi		4.672,97
Variazione Residui Passivi			Variazione Residui Passivi		
su impegni già a costo		-2.572,38	su impegni già a costo	2.572,38	
su impegni non a costo		-13.560,13			
<b>Totale</b>	<b>-4.672,97</b>	<b>1.822.023,85</b>		<b>2.572,38</b>	<b>490.814,25</b>
<b>Incidenza Economica Gestione Residui</b>			<b>-488.241,87</b>		
<b>GESTIONE NON FINANZIARIA *</b>				<b>Ricavi</b>	<b>Costi</b>
				4.949.671,58	80.946,33
<b>Incidenza Economica Gestione Non Finanziaria</b>				<b>4.868.725,25</b>	
<b>TOTALE RicaviCosti</b>				<b>5.848.443,96</b>	<b>5.839.901,55</b>
<b>Risultato economico di gestione</b>				<b>8.542,41</b>	

C.O.N.S. - Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Competenza: 2023

* Dettaglio Movimenti Gestione non Finanziaria	Ricavi	Costi
Concorso dello Stato per la gestione C.O.N.S.	112.168,36	
Concorso dello Stato per le federazioni sportive	934.990,39	
Concorso dello Stato per il personale in organico	461.606,00	
Concorso dello Stato per prep/part a eventi e manifestazioni sportive	194.064,83	
Conc. dello Stato per funzionamento impianti	3.246.842,00	
Canoni servizi informatici		-34,25
Servizi assicurativi		-302,00
Servizi diversi		-55,39
Ammortamento software		7.532,13
Ammortamento impianti di sicurezza		697,14
Ammortamento impianti diversi		9.700,76
Ammortamento attrezzature meccaniche ed elettromeccaniche		30.031,31
Ammortamento attrezzature elettroniche		12.620,04
Ammortamento attrezzature varie		8.936,61
Ammortamento attrezzature informatiche		5.419,58
Ammortamento mobili e arredi		5.627,91
Insussistenze dell'attivo per minor residui attivi		-4.672,97
Minusvalenze altri beni patrimoniali		600,44
Accantonamento per svalutazione crediti		4.845,02



**Comitato Olimpico  
Nazionale Sammarinese**

**ALLEGATO B**

**Bilancio Consumtivo**

Esercizio Finanziario 2023

rinese

Esercizio Finanziario: 2023

	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Riscossioni in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Previsioni di competenza	Accertamenti in conto competenza	Riscossioni in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
	497.961,56	497.961,56		173.000,00	356.940,00	50.000,00	306.940,00	306.940,00
	23.275,00	23.275,00		836.000,00	1.026.462,00	500.000,00	526.462,00	526.462,00
	72.061,19	72.061,19		3.488.000,00	3.246.842,00	2.630.000,00	616.842,00	616.842,00
	97.460,55	97.460,55		501.000,00	461.606,00	250.000,00	211.606,00	211.606,00
	52.546,48	52.546,48						
	146.695,22	146.695,22		265.000,00	171.150,00	150.000,00	21.150,00	21.150,00
	<b>890.000,00</b>	<b>890.000,00</b>		<b>5.263.000,00</b>	<b>5.263.000,00</b>	<b>3.580.000,00</b>	<b>1.683.000,00</b>	<b>1.683.000,00</b>
	<b>890.000,00</b>	<b>890.000,00</b>		<b>5.263.000,00</b>	<b>5.263.000,00</b>	<b>3.580.000,00</b>	<b>1.683.000,00</b>	<b>1.683.000,00</b>

## Esercizio Finanziario: 2023

inese

	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Riscossioni in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Previsioni di competenza	Accertamenti in conto competenza	Riscossioni in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
di	41.417,40	41.417,40		300.000,00	286.983,24	286.983,24		
ni								
i								
di								
(EG)								
e								
per	50.000,00		50.000,00		904,13	904,13		50.000,00
	91.417,40	41.417,40	50.000,00	300.000,00	287.887,37	287.887,37		50.000,00
	91.417,40	41.417,40	50.000,00	300.000,00	287.887,37	287.887,37		50.000,00

Esercizio Finanziario: 2023							
1	2	3	4	5	6	7	8
Residui anni precedenti	Riscossioni in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Previsioni di competenza	Accertamenti in conto competenza	Riscossioni in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
3.006,69	3.006,69		100,00	35.279,53	23.669,14	11.610,39	11.610,39
200,00	200,00		29.400,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
27.800,00	27.800,00		100.000,00	82.900,00	57.900,00	25.000,00	25.000,00
7.802,30	7.404,05	398,25	20.000,00	17.247,44	16.057,99	1.189,45	1.587,70
31.181,98	31.181,88		25.000,00	12.746,43	12.746,43		
153,51	153,51		4.000,00	18.379,74	18.379,74		
7.840,68	7.840,68		90.000,00	2.371,49	2.135,50	235,99	235,99
15.623,37	5.933,33	9.690,04	70.000,00	115.132,00	112.367,20	2.764,80	2.764,80
25.118,00	25.118,00		260.000,00	57.200,00	42.594,67	14.605,33	24.295,37
118.726,43	108.638,14	10.088,29	600.000,00	246.356,00	188.371,00	57.985,00	57.985,00
118.726,43	108.638,14	10.088,29	600.000,00	608.312,63	484.921,67	123.390,96	133.479,25
118.726,43	108.638,14	10.088,29	600.000,00	608.312,63	484.921,67	123.390,96	133.479,25

Esercizio Finanziario: **2023**

	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Riscossioni in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Previsioni di competenza	Accertamenti in conto competenza	Riscossioni in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
				120.000,00	120.000,00	120.000,00		
				120.000,00	120.000,00	120.000,00		
				120.000,00	120.000,00	120.000,00		



Esercizio Finanziario: 2023							
1	2	3	4	5	6	7	8
Residui anni precedenti	Riscossioni in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Previsioni di competenza	Accertamenti in conto competenza	Riscossioni in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
5.709,24							
-4.672,97			100.000,00	77.730,89	73.088,00	4.642,89	4.642,89
1.036,27	1.036,27		3.000,00	2.639,17	1.466,58	1.172,59	1.172,59
			5.000,00	3.859,50	3.859,50		
111,50	111,50		34.000,00	29.678,75	29.678,75		
			3.000,00	868,52	868,52		
			40.000,00	21.801,54	21.801,54		
			10.000,00	5.356,03	5.356,03		
			5.000,00	1.941,10	1.941,10		
5.820,74							
-4.672,97			200.000,00	143.875,50	138.060,02	5.815,48	5.815,48
1.147,77	1.147,77						
			200.000,00	143.875,50	138.060,02	5.815,48	5.815,48
1.147,77	1.147,77						
1.105.964,57							
-4.672,97							
1.101.291,60	1.041.203,31	60.088,29	6.483.000,00	6.423.075,50	4.610.869,06	1.812.206,44	1.872.294,73

Finiese

Esercizio Finanziario: 2023

	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziameti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
	930,00	930,00		5.040,00	5.040,00	5.040,00	1.050,00	1.050,00
	540,00	540,00		20.310,00	20.310,00	19.260,00	600,00	600,00
	2.160,00	2.160,00		6.420,00	6.420,00	5.820,00	2.160,00	2.160,00
				2.160,00	2.160,00	18.200,67	1.799,33	1.799,33
				20.000,00	20.000,00	400,00		
				400,00	400,00	48.720,67	5.609,33	5.609,33
	<b>3.630,00</b>	<b>3.630,00</b>		<b>54.330,00</b>	<b>54.330,00</b>	<b>48.720,67</b>	<b>5.609,33</b>	<b>5.609,33</b>
				405.000,00	405.000,00	387.134,12	17.865,88	17.865,88
				31.000,00	31.000,00	30.025,84	974,16	974,16
	133.658,65	133.658,65						
	126.550,43	126.550,43						
	21.988,11	21.988,10		24.131,00	24.131,00	24.131,00	24.131,00	24.131,00
	-0,01							
	21.988,10	21.988,10						
	2.360,97	2.360,97		1.475,00	1.475,00	2.400,00	1.475,00	1.475,00
				2.400,00	2.400,00			
PA	284.558,16	284.558,15		464.006,00	464.006,00	419.559,96	44.446,04	44.446,04
	-0,01							
	284.558,15	284.558,15						

Esercizio Finanziario: 2023							
1	2	3	4	5	6	7	8
Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziameti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
5.578,79	5.578,79		18.000,00 342,45	18.000,00 342,45	13.270,13 342,45	4.729,87	4.729,87
4.937,60 9.400,79	4.937,60 9.400,79		28.336,39 21.500,00 12.000,00	28.336,39 21.500,00 12.000,00	22.845,59 10.063,33 12.000,00	5.490,80 11.436,67	5.490,80 11.436,67
12,80	12,80		650,00	650,00	576,10	73,90	73,90
1.972,12	1.972,12		6.420,39	6.420,39	4.539,09	1.881,30	1.881,30
7.175,00	7.175,00		16.740,00	16.740,00	9.800,40	6.939,60	6.939,60
1.651,20	1.651,20		5.000,00	5.000,00	1.270,80	3.729,20	3.729,20
<b>30.728,30</b>	<b>30.728,30</b>		<b>108.989,23</b>	<b>108.989,23</b>	<b>74.707,89</b>	<b>34.281,34</b>	<b>34.281,34</b>
538,10	538,10		8.000,00	8.000,00	5.920,75	2.079,25	2.079,25
1.595,00	1.595,00		30.000,00	30.000,00	29.577,00	323,00	323,00
81.626,98	80.376,98	1.250,00	117.000,00	117.000,00	6.278,00	110.722,00	111.972,00
9.900,12	8.974,00	926,12	12.803,15	12.803,15	6.306,53	6.496,62	7.422,74
16.745,00	14.202,00	2.543,00	141.173,89	141.173,89	122.773,89	18.400,00	20.943,00
22.050,00	6.780,56	15.269,44	1.962,65	1.962,65	1.262,65	700,00	700,00
250,00	250,00		24.150,00	24.150,00	10.000,00	14.150,00	29.419,44
			118.232,71	118.232,71	115.355,20	2.877,51	2.877,51

	Esercizio Finanziario: 2023							
	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziamenti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
	3.838,88	3.838,88		24.600,00	24.600,00	18.508,60	6.091,40	6.091,40
oro	18.000,00	9.320,00	8.680,00	26.000,00	26.000,00	15.067,00	10.933,00	19.613,00
colli	239,44	239,44		3.868,80	3.868,80	3.681,78	187,02	187,02
	2.383,00	2.383,00		4.000,00	4.000,00	742,00	3.258,00	3.258,00
	<b>157.166,52</b>	<b>128.497,96</b>	<b>28.668,56</b>	<b>511.791,20</b>	<b>511.791,20</b>	<b>335.573,40</b>	<b>176.217,80</b>	<b>204.886,36</b>
	23.394,05			80.050,00	80.050,00	31.336,11	48.713,89	58.183,89
	-1.319,00			252.000,00	252.000,00	250.395,23	1.604,77	1.604,77
	22.075,05	12.595,05	9.480,00					
	828,00		828,00	12.494,92	12.494,92	11.144,92	1.350,00	2.178,00
	51.140,66	46.600,66	4.540,00	20.000,00	20.000,00	5.000,00	15.000,00	19.540,00
	1.450,00		1.450,00	33.600,00	33.600,00	30.558,99	3.041,01	4.491,01
	22.577,92	18.882,79	3.695,13	106.500,00	106.500,00	59.994,93	46.505,07	50.200,20
				30.271,75	30.271,75	13.067,49	17.204,26	17.204,26
				30.800,00	30.800,00	15.651,63	15.148,37	15.148,37
				27.000,00	27.000,00	19.941,29	7.058,71	7.058,71
				2.000,00	2.000,00	664,62	1.335,38	1.335,38
				2.000,00	2.000,00	1.442,14	557,86	557,86
				13.900,00	13.900,00	4.162,95	9.737,05	9.737,05
	12.515,00	7.732,00	4.783,00	274.000,00	274.000,00	251.214,39	22.788,61	27.568,61
	202.090,00	3.840,00	198.250,00	124.000,00	124.000,00		124.000,00	322.250,00
	43.331,33	24.154,87	19.176,46	30.000,00	30.000,00		30.000,00	49.176,46
	4.713,00	1.883,00	2.830,00	34.400,00	34.400,00	26.997,00	7.403,00	10.233,00
	35.435,56	33.620,00	1.815,56	22.754,00	22.754,00	15.000,00	7.754,00	9.569,56

	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziamenti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
	850,00		850,00	6.410,00	6.410,00	3.710,00	2.700,00	3.550,00
	2.394,00	94,00	2.300,00	50.500,00	50.500,00	43.715,66	6.784,34	9.084,34
	1.683,50							
	-38,00							
	1.645,50	462,50	1.183,00	44.295,22	44.295,22	22.615,22	21.680,00	22.863,00
	2.224,90							
	-65,00							
	2.159,90	1.309,90	850,00	20.506,71	20.506,71	8.938,70	11.568,01	12.418,01
				1.200,00	1.200,00	1.200,00		
	38.149,35		38.149,35	4.000,00	4.000,00	4.000,00		38.149,35
				14.000,00	14.000,00		14.000,00	14.000,00
				8.000,00	8.000,00	2.518,55	5.481,45	5.589,01
	7.004,25	6.896,69	107,56	11.200,47	11.200,47	8.149,59	3.050,88	3.050,88
	1.821,44	1.821,44		423.024,01	423.024,01	284.645,37	138.378,64	138.378,64
				379.562,18	379.562,18	234.280,05	145.282,13	145.282,13
				43.000,00	43.000,00	39.868,27	3.131,73	3.131,73
				2.420,01	2.420,01		2.420,01	2.420,01
				1.351,49	1.351,49	1.229,06	122,43	122,43
	374,53	374,53	74.691,97	78.000,00	78.000,00	38.901,14	39.098,86	113.790,83
	198.319,57	123.627,60		407.000,00	407.000,00	229.834,43	177.165,57	177.165,57
	201.570,42	201.570,42		408.650,00	404.860,00	112.439,97	292.410,03	352.822,81
	370.600,18	310.187,40	60.412,78	2.931,30	2.931,30	2.219,22	712,08	712,08
	239,73	239,73		7.800,00	7.800,00	7.800,00		
				6.000,00	6.000,00	2.360,86	3.639,14	3.639,14
	370,38	370,38						
	11.553,95							

	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziamenti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
AMUS	-9.242,30 2.311,65 8.946,80 68.991,90 -0,37 68.991,53	2.311,65 5.000,00	3.946,80	2.800,00	2.800,00	1.049,17	1.750,83	5.697,63
II	1.312.570,42 -10.664,67 1.301.905,75	855.975,66	445.930,09	3.250.642,06	3.246.842,06	1.973.623,19	1.273.218,87	1.719.148,96
	94.750,00 9.921,50 14.182,83	46.250,00 9.921,50 10.932,83	48.500,00 3.250,00	646.380,00 93.650,00 92.200,00	646.380,00 93.650,00 92.200,00	606.517,00 85.900,00 78.700,00	39.863,00 7.750,00 13.500,00	88.363,00 7.750,00 16.750,00
	113.774,33	110.346,63	3.427,70	1.000,00	1.000,00	1.000,00	63.400,00	66.827,70
eti	145.496,34	121.894,71	23.601,63	14.600,00	14.600,00	5.500,00	9.100,00	9.100,00
015	378.125,00	299.345,67	78.779,33	1.228.462,62	1.228.462,62	940.641,52	287.821,10	366.600,43
nti	2.166.778,40 -10.664,68 2.156.113,72	1.602.735,74	553.377,98	5.618.221,11	5.614.421,11	3.792.826,63	1.821.594,48	2.374.972,46

	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziamenti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
e	25.000,00	22.044,85	2.955,15	90.851,70	90.851,70	65.570,63	25.281,07	28.236,22
	44.300,00	23.753,79	20.546,21	80.700,00	80.700,00	4.462,68	76.237,32	96.783,53
	<b>69.300,00</b>	<b>45.798,64</b>	<b>23.501,36</b>	<b>171.551,70</b>	<b>171.551,70</b>	<b>70.033,31</b>	<b>101.518,39</b>	<b>125.019,75</b>
(DF)				1.900,00	1.900,00		1.900,00	1.900,00
(YOF)	6.813,70	6.813,70		18.627,12	18.627,12	18.627,12		
u				15.000,00	15.000,00		15.000,00	15.000,00
				14.500,00	14.500,00	3.262,93	11.237,07	11.237,07
	15.717,94	15.717,94		8.000,00	8.000,00		8.000,00	8.000,00
				27.172,48	27.172,48	21.515,61	5.656,87	5.656,87
	99.030,00	96.158,00	2.872,00	106.222,00	106.222,00	36.922,00	69.300,00	72.172,00
				138.800,00	138.800,00	134.384,89	4.415,11	4.415,11
	6.000,00	6.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00		
				10.939,67	10.939,67	9.790,42	1.149,25	1.149,25
)	10.540,00	3.890,00	6.650,00	5.065,92	5.065,92	4.315,92	750,00	7.400,00
M)								
	42.414,83							
	-4.914,83							
	37.500,00	25.000,00	12.500,00	25.000,00	25.000,00		25.000,00	37.500,00
VI	180.516,47							
	-4.914,83							
	175.601,64	153.579,64	22.022,00	373.227,19	373.227,19	230.818,89	142.408,30	164.430,30

1	2	3	4	5	6	7	8
Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziamanti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
249,816,47 -4.914,83 244,901,64	199,378,28	45,523,36	544.778,89	544.778,89	300.852,20	243.926,69	289,450,05



	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziameti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
li ortivi								

rinese

Esercizio Finanziario: 2023

	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziameti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
ale	3.815,60	2.810,00	1.005,60	3.155,41	3.155,41	705,41	2.450,00	3.455,60
	48.303,55			50.353,22	50.353,22	31.269,20	19.084,02	49.839,10
	-60,00			36.000,00	36.000,00		36.000,00	36.000,00
	48.243,55	17.488,47	30.755,08	6.344,40	6.344,40		6.344,40	6.344,40
na	340,00	340,00		160,00	160,00	160,00		
	86.466,26							
	-493,00							
	85.973,26	19.076,26	66.897,00	23.986,97	23.986,97	15.460,14	8.526,83	75.423,83
abili	138.925,41							
	-553,00							
	138.372,41	39.714,73	98.657,68	120.000,00	120.000,00	47.594,75	72.405,25	171.062,93
to	138.925,41							
	-553,00							
	138.372,41	39.714,73	98.657,68	120.000,00	120.000,00	47.594,75	72.405,25	171.062,93

	1 Residui anni precedenti	2 Pagamenti in conto residui	3 Residui da riportare da anni precedenti	4 Stanziamenti di competenza	5 Impegni in conto competenza	6 Pagamenti in conto competenza	7 Residui da riportare da competenza (5-6)	8 Totale residui da riportare (3+7)
ti								

ritnese

Esercizio Finanziario: **2023**

	1	2	3	4	5	6	7	8
	Residui anni precedenti	Pagamenti in conto residui	Residui da riportare da anni precedenti	Stanziamenti di competenza	Impegni in conto competenza	Pagamenti in conto competenza	Residui da riportare da competenza (5-6)	Totale residui da riportare (3+7)
	4.150,00	4.150,00		100.000,00	77.730,89	76.068,00	1.662,89	1.662,89
				3.000,00	2.639,17	2.639,17		
				5.000,00	3.859,50	3.859,50		
				34.000,00	29.678,75	29.678,75		
				3.000,00	868,52	868,52		
				40.000,00	21.801,54	21.801,54		
	3.383,40	3.383,40		10.000,00	5.356,03		5.356,03	5.356,03
	1.159,80	1.159,80		5.000,00	1.941,10	507,22	1.433,88	1.433,88
	<b>8.693,20</b>	<b>8.693,20</b>		<b>200.000,00</b>	<b>143.875,50</b>	<b>135.422,70</b>	<b>8.452,80</b>	<b>8.452,80</b>
	<b>8.693,20</b>	<b>8.693,20</b>		<b>200.000,00</b>	<b>143.875,50</b>	<b>135.422,70</b>	<b>8.452,80</b>	<b>8.452,80</b>
	<b>2.564.213,48</b>							
	<b>-16.132,51</b>							
	<b>2.548.080,97</b>	<b>1.850.521,95</b>	<b>697.559,02</b>	<b>6.483.000,00</b>	<b>6.423.075,50</b>	<b>4.276.696,28</b>	<b>2.146.379,22</b>	<b>2.843.938,24</b>



**Comitato Olimpico  
Nazionale Sammarinese**

**ALLEGATO C**

**Bilancio Economico Patrimoniale**

Esercizio Finanziario 2023

**C.O.N.S. - Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese**

**Bilancio Economico Patrimoniale**

Esercizio 2023

**STATO PATRIMONIALE**

materiali	65.075,18
Totale .....	<b>65.075,18</b>
materiali	271.572,13
245.706,22	
1.532.465,48	
716.981,88	
43.401,00	
6.626,01	
strumenti audiovisivi	2.816.752,72
Totale .....	<b>2.881.827,90</b>
Settore Pubblico Allargato	1.683.000,00
pubblico Allargato verso lo Stato	1.683.000,00
Totale .....	
25.576,36	
1.172,59	
75.484,67	
11.608,77	
75.452,34	
189.294,73	
Totale .....	
1.084.975,77	
1.084.975,77	
Totale .....	<b>2.957.270,50</b>

**C.O.N.S. - Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese**

**Bilancio Economico Patrimoniale**

**Esercizio 2023**

spese retti. ve costi ed intear. dei ric		61.753,10	
	<b>Totale .....</b>	<b>61.753,10</b>	
.....		.....	
		<b>5.900.851,50</b>	
		<u><u>5.900.851,50</u></u>	
servizi precedenti		319.131,30	
corrente		8.542,41	
	<b>Totale .....</b>	<b>327.673,71</b>	
.....		.....	
		<b>327.673,71</b>	
no per svalutazione crediti		4.845,02	
	<b>Totale .....</b>	<b>4.845,02</b>	
ne servizio		28.026,01	
no per investimenti da Stato		162.008,91	
no contributo Stato		1.195.641,34	
	<b>Totale .....</b>	<b>1.385.676,26</b>	
ento immobilizzazioni immateriali		55.193,03	
o software e licenza d'uso		<b>55.193,03</b>	
ento immobilizzazioni materiali		246.266,28	
o impianti		223.006,22	
o automezzi		.....	

**C.O.N.S. - Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese**

**Bilancio Economico Patrimoniale**

**Esercizio 2023**

attrezzature e macchinari	1.446.340,13
mobili e arredi	703.561,86
o altri beni patrimoniali	43.401,00
pri, pubblicazioni e strumenti audiovisivi	6.626,01
<b>Totale .....</b>	<b>2.669.201,50</b>
<b>settore Pubblico Allargato</b>	<b>49.675,70</b>
blico Allargato verso lo Stato	589.670,69
ettore Pubblico Allargato	<b>639.346,39</b>
<b>Totale .....</b>	<b>1.249,74</b>
<b>e altri Enti Finanziari</b>	<b>1.249,74</b>
<b>Totale .....</b>	<b>1.249,74</b>
<b>clienti e fornitori di beni e servizi</b>	<b>301.385,05</b>
di beni e servizi	<b>301.385,05</b>
<b>Totale .....</b>	<b>301.385,05</b>
<b>ari ed Organizzazioni Internazionali</b>	<b>350,00</b>
ti	13.745,46
lavoro privati	97.008,74
i indipendenti	79.403,74
oni Sportive	30.767,40
	42.928,31
	252.077,15
<b>Totale .....</b>	<b>516.280,80</b>
<b>Totale .....</b>	<b>5.573.177,79</b>
<b>Totale .....</b>	<b>5.900.851,50</b>



**C.O.N.S. - Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese**

**Bilancio Economico Patrimoniale**

Esercizio 2023

**CONTTO ECONOMICO**

<b>Utile ordinario</b>	
Utile ordinario	4.949.671,58
Utile da Stato al sett. pubbl. allargato	4.949.671,58
<b>Totale .....</b>	<b>4.949.671,58</b>
<b>Attività</b>	
Attività C.O.N.S.	571.921,68
<b>Totale .....</b>	<b>571.921,68</b>
<b>Patrimonio</b>	
Patrimonio	140.100,00
<b>Totale .....</b>	<b>140.100,00</b>
<b>Altre attività e diversi</b>	
Altre attività e diversi	128.399,55
Altre attività e diversi	128.399,55
<b>Totale .....</b>	<b>128.399,55</b>
<b>Costi</b>	
Costi	18.379,74
Costi	1.664,00
Costi	20.043,74
<b>Totale .....</b>	<b>5.810.136,55</b>
<b>Utile ordinario</b>	
Utile ordinario	377.405,00
Utile ordinario	101.582,74
Utile ordinario	28.026,01
Utile ordinario	802.086,19
Utile ordinario	5.149,06
<b>Totale .....</b>	<b>1.314.249,00</b>
<b>Utile ordinario</b>	
Utile ordinario	22.744,76

# C.O.N.S. - Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

## Bilancio Economico Patrimoniale

Esercizio 2023

materiale vario per gli uffici	6.858,61
tecnico per manut. e riparaz. e agg	26.248,77
per funz. nro attrezzature e impianti	82.709,42
pulizia	1.314,27
tratt.	24.521,87
<b>Totale .....</b>	<b>164.397,70</b>
<b>di servizi</b>	<b>38.773,55</b>
Istituzionali	13.899,60
professionali	952.593,72
attivi	256.329,25
di e manifestazioni	1.850,00
di e manifestazioni	146.875,00
di e manifestazioni	345.276,63
di e manifestazioni	158.879,75
di e manifestazioni	148.945,75
di e manifestazioni	14.960,35
di e manifestazioni	142.425,11
di e manifestazioni	11.482,22
di e manifestazioni	11.687,70
di e manifestazioni	202.000,00
di e manifestazioni	650,00
di e manifestazioni	796,60
di e manifestazioni	59.096,41
<b>Totale .....</b>	<b>2.506.521,64</b>
<b>di beni di terzi</b>	<b>1.200,00</b>
di beni di terzi	3.115,54
<b>Totale .....</b>	<b>4.315,54</b>
<b>di contributi</b>	<b>1.612,65</b>
di contributi	6.000,00
di contributi	1.085.215,83
di contributi	3.586,36
di contributi	155,00

**C.O.N.S. - Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese**

**Bilancio Economico Patrimoniale**

**Esercizio 2023**

zioni		653.759,15
obilizzazioni immateriali	Totale .....	1.750.328,99
re		
obilizzazioni materiali	Totale .....	7.532,13
nti		
zature e macchinari		10.397,90
le e arredi		57.007,54
	Totale .....	73.033,35
stione ordinaria.....		5.820.378,35
INARIA.....		<u><u>-10.241,80</u></u>
<b>A</b>		
ziaria		
ancari e postali		35.279,53
	Totale .....	35.279,53
e finanziaria.....		
ria		
di tesoreria e bancari		14.077,74
	Totale .....	14.077,74
anziaria.....		14.077,74
ANZIARIA.....		<u><u>21.201,79</u></u>

**ARIA**

C.O.N.S. - Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

**Bilancio Economico Patrimoniale**

Esercizio 2023

<b>Ordinaria</b>	
per minori residui passivi	2.572,38
Totali	455,50
<b>Totale</b>	<b>3.027,88</b>
<b>straordinaria</b>	
per svalutazione crediti	600,44
per svalutazione crediti	4.845,02
Totali	5.445,46
<b>Totale</b>	<b>3.027,88</b>
<b>straordinaria</b>	
AORDINARIA	5.445,46
AORDINARIA	-2.417,58
<b>RISULTATO DI GESTIONE:</b>	<b>8.542,41</b>



**Comitato Olimpico  
Nazionale Sammarinese**

**ALLEGATO D**

**Risconti Attivi**

Esercizio Finanziario 2023

2023

VO		fig. 2023					
liq 2023	inizio	termine	euro	Nr. gg	Euro	conto cg	
	702 31-lug-23	30-lug-24	€ 13.930,00	211	8.052,68	753202	
	702 31-lug-23	30-lug-24	€ 18.900,00	211	10.925,75	753202	
86	702 31-lug-23	30-lug-24	€ 67.500,00	211	39.020,55	753202	
429	702 31-lug-23	30-lug-24	€ 1.800,00	211	1.040,55	753202	
	702 31-lug-23	30-lug-24	€ 1.804,99	211	1.043,44	753202	
	1294 09-mag-23	08-mag-24	€ 4.200,00	128	1.472,88	754420	
	546 30-apr-23	30-apr-24	€ 600,00	120	197,26	753002	
			<b>€ 108.734,99</b>		<b>€ 61.753,11</b>	<b>220602</b>	

2022

to attivo	liq. 2022						
	liq 2022	inizio	termine	euro	Nr. gg	Euro	conto cg
	697	31-lug-22	30-lug-23	€ 13.900,00	210	7.997,26	753202
	697	31-lug-22	30-lug-23	€ 18.900,00	210	10.873,97	753202
086667	697	31-lug-22	30-lug-23	€ 67.500,00	210	38.835,62	753202
42948	697	31-lug-22	30-lug-23	€ 1.800,00	210	1.035,62	753202
3	697	31-lug-22	30-lug-23	€ 1.805,00	210	1.038,49	753202
	1180	09-mag-22	08-mag-23	€ 4.073,88	127	1.417,49	754420
ito web	316-751	30-apr-22	30-apr-23	€ 500,00	119	163,01	753002
				<b>€ 108.478,88</b>		<b>€ 61.361,46</b>	<b>220602</b>



**Comitato Olimpico  
Nazionale Sammarinese**

**ALLEGATO E**

**Immobilizzazioni e Ammortamenti**

Esercizio Finanziario 2023



ammortamenti su immobilizzazioni bilancio C.O.N.S. 2023

codice inventario	fondi ammortamento al 31/12/2022		SCARICHI FONDO 2023	quota ammortamento anno 2023 conti 87-88		FONDI AGGIORNATI AL 31/12/2023 TOTALE CONTI PASSIVITA' conti 31-32
TWARE	€ 47.660,90	€ 47.660,90	€ -	€ 7.532,13	€ 7.532,13	€ 55.193,03
TWARE E LICENZE D'USO	€ 47.660,90	€ 47.660,90	€ -	€ 7.532,13	€ 7.532,13	€ 55.193,03
<b>totale importo 31</b>	<b>€ 47.660,90</b>	<b>€ 47.660,90</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 7.532,13</b>	<b>€ 7.532,13</b>	<b>€ 55.193,03</b>
CONTI DI SICUREZZA	€ 150.484,67	€ 150.484,67	€ -	€ 697,14	€ 697,14	€ 151.181,81
CONTI DIVERSI	€ 85.363,71	€ 85.363,71	€ -	€ 9.700,76	€ 9.700,76	€ 95.084,47
<b>totale importo 31</b>	<b>€ 235.868,38</b>	<b>€ 235.868,38</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 10.397,90</b>	<b>€ 10.397,90</b>	<b>€ 246.266,28</b>
VEICOLI AUTOMOTORE (veicoli vari)	€ 223.006,22	€ 223.006,22	€ -	€ -	€ -	€ 223.006,22
MECCAN. ELETTROMECC.	€ 614.827,86	€ 614.827,86	€ 223.006,22	€ 30.031,31	€ 223.006,22	€ 223.006,22
REZZ. ELETTRICHE	€ 324.937,16	€ 324.937,16	€ -	€ 12.620,04	€ 12.620,04	€ 644.859,17
REZZATURE VARIE	€ 337.598,83	€ 337.598,83	€ -	€ 8.936,61	€ 8.936,61	€ 337.557,20
REZZ. INFORMATICHE	€ 112.867,88	€ 112.867,88	€ -	€ 5.419,58	€ 5.419,58	€ 346.535,44
REZZ. E MACCHINARI	€ 698.054,03	€ 698.054,03	€ 1.390.231,73	€ 899,14	€ 57.007,54	€ 1.17.388,32
BILI E ARREDI	€ 698.054,03	€ 698.054,03	€ 120,08	€ 5.627,91	€ 5.627,91	€ 1.446.340,13
BILI DIVERSI	€ 43.401,00	€ 43.401,00	€ -	€ -	€ -	€ 703.561,86
RI BENI PATRIMONIALI	€ 43.401,00	€ 43.401,00	€ -	€ -	€ -	€ 43.401,00
RI E PUBBLICAZIONI	€ 4.931,04	€ 4.931,04	€ -	€ -	€ -	€ 4.931,04
UMENTI AUDIOVISIVI	€ 1.694,97	€ 1.694,97	€ -	€ -	€ -	€ 1.694,97
RI PUBBLICAZIONI E VISIVI	€ 6.626,01	€ 6.626,01	€ -	€ -	€ -	€ 6.626,01
<b>totale importo 32</b>	<b>€ 2.597.187,37</b>	<b>€ 2.597.187,37</b>	<b>€ 1.019,22</b>	<b>€ 73.033,35</b>	<b>€ 73.033,35</b>	<b>€ 2.625.800,50</b>
	€ -	€ 2.644.848,27	€ 1.019,22	€ -	€ 80.565,48	€ 2.680.993,53

BILANCIO CONSUNTIVO 2023  
IMMOBILIZZAZIONI

	IMMOBILIZZAZIONI A BILANCIO ANNO 2022		CANTO DEBITO		CANTO CREDITO		IMMOBILIZZAZIONI A BILANCIO ANNO 2023	
Inventario	ANNO 2022		Inventario nell'anno 2023	Inventario nell'anno 2023				
OPERATIVE	€ 65.075,18	65.075,18	€	€	€ 65.075,18	€	€ 65.075,18	
USO	€ -		€ -	€ -	€ -	€	€ -	
NON	€ -		€ -	€ -	€ -	€	€ -	
ONIBILI	€ 134.750,08		€ 134.750,08	€ -	€ 134.750,08	€	€ 134.750,08	
	€ 110.956,14	€ 245.706,22	€ 110.956,14	€ -	€ 110.956,14	€	€ 110.956,14	
D ELETTRONICHE	€ 645.935,81		€ 42.971,57	€ -	€ 688.907,38	€	€ 245.706,22	
ONICHE	€ 337.905,30		€ 19.103,02	€ -	€ 357.008,32	€	€ -	
ATICHE	€ 356.816,13		€ 4.163,20	€ -	€ 360.979,33	€	€ -	
VE	€ 123.966,59		€ 2.503,00	€ -	€ 125.570,45	€	€ -	
IVITA' CONS	€ -		€ -	€ -	€ -	€	€ -	
MINARI	€ 716.913,99	€ 1.464.623,83	€ 788,41	€ -	€ 716.981,88	€	€ 1.532.465,48	
STRUMENTI	€ 4.931,04	€ 716.913,99	€ -	€ 720,52	€ 4.931,04	€	€ 716.981,88	
ICABILI	€ 1.694,97	€ 6.626,01	€ -	€ -	€ 1.694,97	€	€ 6.626,01	
	€ 43.401,00	€ 43.401,00	€ -	€ -	€ 43.401,00	€	€ 43.401,00	
	€ 152.576,11		€ 8.500,00	€ -	€ 152.576,11	€	€ -	
	€ 110.496,02	€ 263.072,13	€ -	€ -	€ 118.996,02	€	€ 271.572,13	
	€ 2.805.418,36	€ 2.805.418,36	€ 78.029,20	€ -	€ 2.881.827,90	€	€ 2.881.827,90	



**Comitato Olimpico  
Nazionale Sammarinese**

**Relazione  
Del Collegio dei Sindaci Revisori al Bilancio**

Esercizio Finanziario 2023

Relazione del Collegio dei Sindaci Revisori al Bilancio del Comitato Olimpico  
Sammarinese chiuso al 31 Dicembre 2023

Parte prima  
*Relazione sull'amministrazione*

L'attività del Collegio è guidata dalle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale e dai Principi Contabili raccomandati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili della Repubblica di San Marino nonché dal Vademecum del Collegio Sindacale "*I controlli del Collegio Sindacale nelle aziende del Settore Pubblico Allargato*" redatto dalla Commissione di Controllo della Finanza Pubblica.

Le funzioni del Collegio dei Sindaci Revisori sono rappresentate all'art. 26 della Legge 30 settembre 2015 n. 149 "*Disciplina dell'attività Sportiva*" ed in ordine a quanto espresso nell'articolo stesso si è svolta l'attività nel modo seguente:

- Vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile;
- Vigilanza sul rispetto delle leggi e dei principi di corretta amministrazione;
- Svolgimento di verifiche periodiche;
- Partecipazione alle sedute del Consiglio Nazionale ed alle sedute del Comitato Esecutivo.

Ogni tipo di controllo è stato effettuato con la tecnica del campionamento ed indirizzato a procedure ben definite quali: controllo registri obbligatori e loro aggiornamento, liquidazioni varie, fondo a rendere, gestione incassi Multieventi, controllo disciplinari d'incarico.

Sempre con il metodo del campionamento si sono esaminate alcune procedure relative a gare d'appalto.

Inoltre si è dato avvio al controllo delle immobilizzazioni presenti a bilancio con lo scopo di verificare l'effettiva esistenza e possibilità di utilizzo data la vetustà di parte di esse.

Il Collegio dei Sindaci Revisori ha ottenuto dalla struttura tutte le informazioni e documentazioni richieste ed in tal senso esprime apprezzamento per la collaborazione ricevuta.

Il Collegio dei Sindaci Revisori ha sempre preso parte, laddove possibile, alle riunioni del Comitato Esecutivo e del Consiglio Nazionale.



Parte seconda  
*Relazione sul controllo contabile*

Lo stato patrimoniale ed il conto economico presentano, in sintesi, i seguenti valori:

Stato Patrimoniale	
<b>Attivo</b>	
- Immobilizzazioni	2.881.827,90
- Attivo circolante	2.957.270,50
- Ratei e Risconti Attivi	61.753,10
<b>Totale Attivo</b>	<b>5.900.851,50</b>
<b>Passivo e Netto</b>	
- Patrimonio netto	327.673,71
- Fondi rischi	4.845,02
- Fondi per oneri	1.385.676,26
- Fondi ammortamento	2.724.394,53
- Debiti verso settore pubblico	639.346,39
- Debiti verso banche	1.249,74
- Debiti verso utenti, clienti e fornitori	301.385,05
- Debiti diversi	516.280,80
<b>Totale Passivo e Netto</b>	<b>5.900.851,50</b>
<b>Conto Economico</b>	
Ricavi e proventi della gestione ordinaria	5.810.136,55
Proventi della gestione finanziaria	35.279,53
Proventi della gestione straordinaria	3.027,88
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>5.848.443,96</b>
Costi ed oneri gestione ordinaria	5.820.378,35
Oneri della gestione finanziaria	14.077,74
Oneri gestione straordinaria	5.445,46
<b>Totale costi ed oneri</b>	<b>5.839.901,55</b>
Risultato di gestione	<b>8.542,41</b>

In seguito ad analisi di alcune voci di bilancio si riassume quanto segue:

- Le immobilizzazioni sia immateriali che materiali sono iscritte al valore di acquisizione ed i relativi fondi di ammortamento sono collocati nelle passività;
- L'attivo circolante accoglie, fra le altre voci, le disponibilità liquide di Euro 1.084.975,77 perfettamente rispondenti alla verifica di cassa di Banca Centrale;
- I risconti attivi sono giustamente calcolati in base alla competenza;
- Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto è stato calcolato sulla base delle normative vigenti;
- I Debiti sia quelli verso Enti del Settore Pubblico Allargato, sia quelli verso fornitori di beni e servizi rientrano nella gestione caratteristica del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese.

La relazione al Bilancio Consuntivo 2023 contiene tutti gli elementi utili alla comprensione del bilancio stesso, essendo tali elementi rappresentati nel dettaglio e con chiarezza estrema e, in riferimento a tale contenuto, il Collegio pone in evidenza la criticità legata al personale CONS nella condivisione della necessità di ottenere maggiore efficienza e funzionalità mediante attività di *riorganizzazione delle squadre, processi di esternalizzazione e/o nuove assunzioni*.

Concludendo, per quanto di competenza del Collegio dei Sindaci Revisori, si esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2023, approvato dal Comitato Esecutivo in data 02 aprile 2024 con delibera n. 29.

Il Collegio dei Sindaci Revisori

Orsolina Muccioli Presidente

Dario Cardinali

Pier Angela Gasperoni

San Marino 25 aprile 2024



**Comitato Olimpico  
Nazionale Sammarinese**

## **Relazione al Bilancio Consuntivo**

Esercizio Finanziario 2023



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

Il 2023 è stato un anno molto impegnativo per tutta la struttura CONS, sia a livello organizzativo nel predisporre ben 5 delegazioni sportive, sia a livello strategico nell'attuazione del programma di politica sportiva e il piano di priorità d'intervento sugli impianti approvati a settembre 2022. Fra le partecipazioni a rassegne internazionali multidisciplinari si segnala il ritorno di un evento straordinario come i Giochi dei Piccoli Stati d'Europa a Malta. Dopo il doloroso annullamento dell'edizione Andorra 2021 a causa della pandemia, era importante ritrovare il clima e la dimensione più congeniale per competere, il nostro movimento sportivo ha dimostrato di essersi impegnato e preparato al meglio ottenendo un risultato di assoluta eccellenza con la conquista di ben 22 medaglie. A livello programmatico molte sono state le attività portate a termine ovvero in stato d'avanzamento per il loro completamento nell'anno in corso, con un impegno gravoso della struttura e un assorbimento totale delle risorse disponibili. Al riguardo, si evidenzia la particolare attenzione riservata sull'impiantistica, a cominciare dall'espletamento degli adempimenti regolamentari necessari all'avvio del progetto straordinario della tensostruttura "ConSums Arena", oltre al focus sulla gestione ordinaria riguardo al tema della sicurezza, nonché le molteplici attività di adeguamento degli impianti natatori, anche a seguito delle verifiche svolte dopo l'incidente accaduto alla piscina di Tavolucci.

Il Bilancio consuntivo 2023, pertanto, riflette un fabbisogno crescente, peraltro già in aumento nell'esercizio precedente per effetto della dinamica inflattiva, di risorse necessarie per sostenere le attività del Comitato Olimpico, pari a € 6.279.200,00 (+8,73% rispetto a € 5.774.941,88 del 2022). L'importo incrementale di € 504.258,12 è stato coperto quasi esclusivamente da maggiori devoluzioni pubbliche, infatti il contributo complessivo dello Stato, comprensivo dell'assestamento in corso d'esercizio, passa da € 4.890.000,00 a € 5.383.000,00 con un aumento di € 493.000,00 (+10,1%), mentre le entrate autonome (Straordinarie e Diverse), pari a € 896.200,00, segnano un modesto aumento di € 11.258,12 rispetto alla medesima voce 2022.

Nonostante l'anno 2023 abbia continuato ad essere contrassegnato da una prudente gestione delle risorse a disposizione, si è reso comunque necessario un assestamento del Bilancio di Previsione di € 130.000 dovuto in particolare all'aumento delle spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro, per l'adeguamento dei locali tecnici delle piscine (Tavolucci e Multieventi), per i distacchi sportivi a lungo termine di dipendenti PA, per le collaborazioni in particolare in favore di professionisti progettisti, per la manifestazione Sportinfiera, per gli atleti che hanno conseguito medaglie in occasione dei GSSE 2023 e per lavori di manutenzione - anche straordinaria - presso gli impianti sportivi.

Per quanto concerne gli impianti sportivi si rileva che l'obsolescenza degli stessi, unitamente al maggior utilizzo dopo la fine della pandemia, rendono sempre più necessarie manutenzioni di carattere ordinario e straordinario, anche nell'ottica di perseguire obiettivi di efficientamento energetico. Tali situazioni comportano in genere una fase preventiva di analisi per valutare la migliore tipologia di intervento da effettuare in termini i costi – benefici che non sempre il Settore Tecnico del CONS è in grado di effettuare, sia per ragioni numeriche che di competenze, soprattutto quando si tratta di manutenzioni straordinarie, pertanto risulta sempre più necessario coinvolgere soggetti esterni quando non interviene l'AASLP. Ciò ha comportato nel 2023 un allungamento delle tempistiche per la redazione dei capitolati tecnici delle gare di appalto, ulteriormente aggravato dalle procedure amministrative previste dalle leggi vigenti, con un riflesso nell'andamento degli impegni di spesa che si sono concentrati soprattutto nell'ultima parte del 2023 e la conseguente accensione dei residui passivi all'inizio del 2024.





Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

Inoltre, sul bilancio finanziario 2023 sono gravate le spese dovute alla sistemazione dei danni procurati a impianti e attrezzature dal forte vento verificatosi il 1° dicembre, accadimento che ha costretto il CONS ad attivarsi con urgenza per la messa in sicurezza e per il ripristino, al fine di non creare interruzioni alle attività sportive programmate.

Alla luce delle situazioni sopra descritte sinteticamente e del persistente rincaro generale del costo beni e servizi dovuto all'inflazione registrata nel 2023, le risultanze del bilancio finanziario registrano entrate/uscite pari a € 6.279.200,00, aumentate rispetto al 2022 dell'8,73%.

Di seguito andiamo a dettagliare le voci di bilancio, indicando tra parentesi, a fianco dell'importo del titolo, lo scostamento (+ o -) in percentuale rispetto all'anno precedente.

## BILANCIO CONSUNTIVO

### ENTRATE

Il totale delle entrate accertate ammonta a € 6.279.200,00 al netto delle partite di giro (pari a € 143.875,50).

Il contributo da parte dello Stato nel 2023 risulta pari a € 5.383.000,00 corrispondente all'85,73% del totale Entrate e risulta così composto:

- Entrate Ordinarie di € 5.263.000,00
- Contributo per investimenti equivalente a € 120.000,00, registrati sul finanziario come entrate in conto capitale.

Le **Entrate Straordinarie** del CONS ammontano a € 287.887,37 (+36,02% rispetto il 2022), rappresentando il 4,58% del totale complessivo delle Entrate. In questa Rubrica vengono registrate le entrate relative ai contributi assegnati al CONS dalle Organizzazioni Internazionali (CIO, COE, CIJM) e Comitati Organizzatori di eventi sportivi e contributi vari.

Le **Entrate Diverse** (proprie) del CONS ammontano a € 608.312,63 (-9,65%), rappresentando il 9,69% del totale complessivo delle Entrate e risultano così composte:

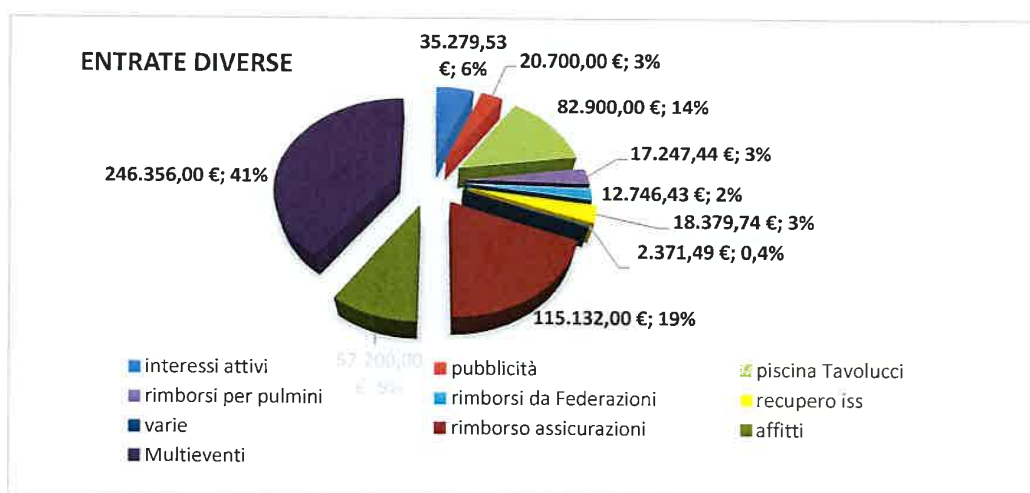
- ✓ € 20.700,00 rappresentano i *Proventi per i contratti di sponsorizzazione e proventi vari da manifestazioni sportive*. Sono registrati in tale voce gli incassi da forme pubblicitarie diverse, oltre ai proventi derivanti da introiti per la concessione di spazi espositivi forniti in occasione di Sportinfiera;
- ✓ € 82.900,00 riguardano gli *Incassi di affitti di impianti sportivi*. Sono registrati in tale voce i canoni della Federazione Sammarinese Nuoto per l'utilizzo della Piscina di Tavolucci e della Fed. Sportiva Attività Subacquee;
- ✓ € 35.279,53 riguardano gli *Interessi bancari* che hanno visto un notevole incremento percentuale rispetto al precedente anno, in quanto lo Stato ha rinegoziato le condizioni con Banca Centrale riconoscendo interessi attivi sui conti correnti;
- ✓ € 17.247,44 afferiscono agli *Incassi da Federazioni sportive* quali contributi richiesti alle FSN per l'utilizzo dei pulmini del CONS;



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

- ✓ € 57.200 riguardano gli *Affitti attivi*, derivanti dai canoni di locazione del bar del Multieventi Sport Domus, del lago di Faetano e del ristorante Centro Tennis a Fonte dell'Ovo.
- ✓ € 12.746,43 sono relativi agli *Incassi da Federazioni Sportive per spese varie*; in questa voce sono registrati i rimborsi per le spese anticipate dal Comitato Olimpico e riferite alle utenze e spese telefoniche di alcuni impianti dati in gestione delegata alle Federazioni, per il rifornimento di carburante dei mezzi della Federazione Sport Speciali, dalle tessere del prelievo di carburante, che dal 2022 sono utilizzate anche dalla Federazione Sammarinese Golf, e dal rimborso delle utenze alla Federazione Motociclistica e Federazione Giuoco Calcio.
- ✓ € 2.371,49 *Varie*: trattasi di incassi vari legati a richieste rimborsi per fotocopie, forfait per allacci a rete elettrica del CONS e vendita di materiale vario;
- ✓ € 18.379,74 *Recupero da ISS delle indennità economiche*: trattasi del recupero costi dall'Istituto Sicurezza Sociale per rimborso delle malattie e dei PSH;
- ✓ € 115.132 *Rimborso assicurazioni*: tale voce è relativa al recupero delle quote dalle Federazioni per l'assicurazione infortuni sottoscritta dal CONS che è variabile di anno in anno in base al numero dei tesserati;
- ✓ € 246.356 *Incasso affitti Multieventi Sport Domus*: la voce è riferita agli incassi del tempo libero per gli ingressi in piscina, alla quota dovuta dalla Fed. Nuoto e agli introiti derivanti dall'affitto degli spazi della struttura a privati.

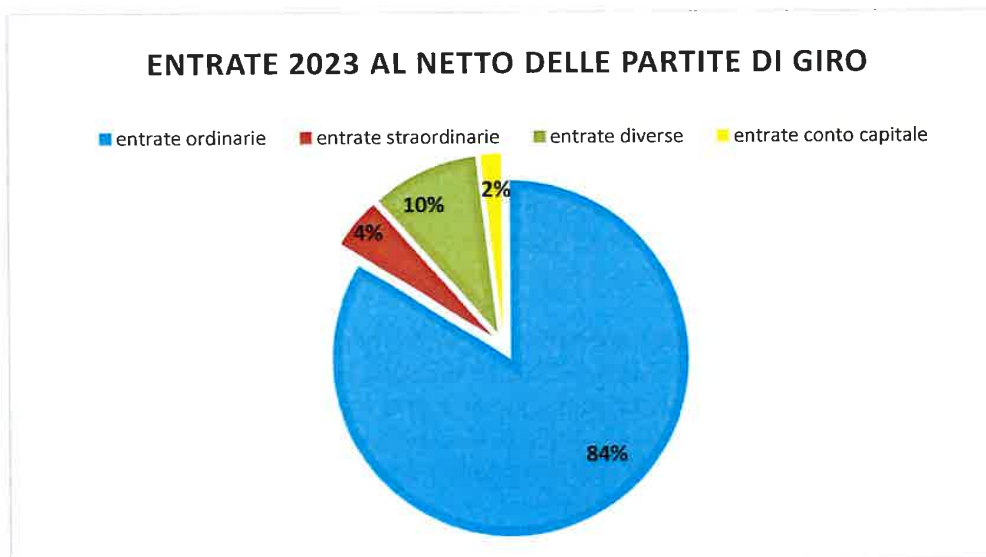
Di seguito un grafico a torta che illustra il peso relativo in percentuale delle entrate diverse.





Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

Il grafico di seguito riportato illustra nel totale la composizione in percentuale delle entrate al netto delle partite di giro.



## USCITE

Il totale delle uscite impegnate ammonta a € 6.279.200,00 al netto delle partite di giro, e quindi è superiore al 2022 di € 504.258,12 (pari a +8,73%).

Le **Spese Correnti** ammontano ad € 5.614.421,11 (+8,42%) e rappresentano l'89,41% del totale complessivo delle uscite.

Il totale Titolo 1 è composto dalle seguenti spese:

**-Organi Istituzionali:** € 54.330,00 (+9,67%) rappresentano lo 0,97% delle spese correnti, il cui aumento rispetto al 2022 è risultato di € 4.790,76 per un maggiore esborso dei gettoni di presenza alle sedute del Comitato Esecutivo e un aumento dei costi di missioni e trasferte.

**-Personale in attività:** € 464.006,00 (+23,82%) rappresentano l'8,26% delle spese correnti, ossia il personale in organico, il cui aumento rispetto al 2022 è risultato di € 89.267,08. Su tale incremento ha inciso per circa 35.000€ il costo del personale distaccato dalla Pubblica Amministrazione Allargata al CONS (Perilli e Tonnini). Inoltre, nel 2023 si è registrato l'aumento degli stipendi di due dipendenti per i quali è terminata la decurtazione del salario di accesso. Tra agosto e ottobre 2023 sono state inseriti in organico due dipendenti, retribuiti al 5° e al 6° livello con 10 scatti di anzianità e dal mese di agosto è stata riconosciuta ad un dipendente la differenza di livello dal 6° al 7° in virtù di una sostituzione interna. Si ricorda inoltre che tale voce di Bilancio ha assorbito anche gli aumenti contrattuali, pari al 2,5% dal 1° gennaio 2023, disposti dall'accordo tra Governo e Organizzazioni Sindacali.

**-Funzionamento uffici:** € 108.989,23 (+6,8%) rappresentano l'1,94% delle spese correnti, il cui aumento di € 6.940,85 rispetto al 2022 è dovuto ad alcuni interventi di manutenzione ordinaria eseguiti in occasione della visita del Ministro italiano per lo Sport, avvenuta nella primavera del



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

2023, e l'incremento del canone informatico richiesto dall' Ufficio Informatica, Tecnologia, Dati e Statistica.

**-Attività CONS:** € 511.791,20 (+17,70%) rappresentano il 9,12% delle spese correnti, il cui aumento rispetto al 2022 è stato di € 76.540,11. Tale importo è aumentato del 33,30% per i costi di premiazione in denaro ai medagliati, del 21,44% per collaborazioni, consulenze e spese legali e rimborsi spese di uno stagista, cui si aggiunge il compenso per la stesura del nuovo regolamento amministrativo e programma di contabilità in uso delle Federazioni sportive; in tale voce è rientrato anche il costo del noleggio di gazebo per l'organizzazione di Sportinfiera.

Avendo gli aumenti sopracitati generato spese non preventivate, si è provveduto richiedere un maggior contributo statale in fase di variazione del Bilancio di previsione.

**-Spese Generali impianti sportivi:** € 3.246.842,06 (+6,62%) rappresentano il 57,83% delle spese correnti, il cui aumento rispetto al 2022 è risultato di € 201.538,81.

Dal 2023 nella rubrica sono state inserite nuove voci di spesa per disporre di una contabilità più analitica, creando capitoli per ogni palestra utilizzata dal CONS e dalle proprie Federazioni, e una voce "Palestre Scuole" per registrare tutti i costi riferiti agli spazi concessi durante gli orari di chiusura delle attività scolastiche.

Essendo le gestioni delegate degli impianti sportivi invariate rispetto al precedente anno, ad eccezione della Federazione Sammarinese Rugby che da giugno 2023 gestisce direttamente il campo di Chiesanuova, le spese che hanno inciso sulla rubrica sono in prevalenza dovute ai costi per le pulizie da parte di imprese che hanno iniziato a lavorare maggiormente laddove in passato operava il personale salariato andato in pensione e non sostituito.

Inoltre, lo stanziamento di fondi per la realizzazione della tensostruttura ConSumsArena a Montecchio è stato contrassegnato da un aumento di spesa non previsto del 74,65% rispetto al 2022, pari a € 53.000, per un totale di € 124.000, in considerazione dell'avanzamento della progettazione della struttura in elevazione e il conseguente adeguamento del computo metrico estimativo delle opere di fondazione e l'assegnazione di ulteriori incarichi a progettisti specialisti. La piscina di Tavolucci è l'impianto sportivo che ha subito un aumento rilevante in termini di spesa di € 48.619,32 (pari all'84%), per un totale di € 106.500: questo incremento è dovuto al costo dell' adeguamento strutturale, in particolare del locale tecnico, ai fini di aumentare gli standard di sicurezza a seguito dell'incidente di fine novembre 2022 (negli anni antecedenti il capitolo registrava importi pari ad un massimo di € 53.000, quindi nel 2023 si è registrato un aumento di oltre il 100%).

L'impianto del Centro Tennis ha registrato un aumento del 5,4% per manutenzione straordinaria, consistente in azioni di impermeabilizzazioni e nella sistemazione dello scambiatore e tali interventi urgenti hanno contribuito alla formulazione della richiesta di variazione del bilancio di previsione. Gli ulteriori aumenti sono dovuti a spese imprevedute per i danni subiti dal forte vento che si è abbattuto su tutto il territorio all'inizio dello scorso dicembre, come si evince dall'elenco di seguito riportato in cui si evidenziano gli ingombri economici previsti relativi solo agli interventi di maggior portata nei seguenti impianti:

- "San Marino Stadium Serravalle": € 11.150 per sistemazione tribuna sud e nord;
- "Tiro a Volo": € 5.000 per sistemazione pannello insegna, rete e pompa di calore;
- "Baseball": € 17.650 per sistemazione della gabbia battuta e delle reti di protezione;
- "Impianti per atletica leggera": € 11.000 per sistemazione tappetone e tappeto pista.

I capitoli del Crossodromo e degli impianti di sci, che nel 2022 non hanno inciso sul bilancio dell'Ente, nel 2023 hanno evidenziato spese rispettivamente di € 30.000 per la sistemazione della



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

pista di motocross e di € 14.000 per il trasferimento del materiale presente sull'impianto di sci interdetto e per il contributo alla progettazione del nuovo impianto.

Altro elemento degno di nota è l'incremento del capitolo di spesa relativo al Multieventi che ha registrato un totale di spesa di € 232.220 (+4,02 rispetto al 2022), dovuto in particolare ai lavori di manutenzione straordinaria e all'aumento delle spese di pulizia.

Per quanto riguarda le utenze, i costi sono in linea con il precedente anno che aveva segnato un forte aumento, ad eccezione dell'acqua per la quale è stata impegnata una minore spesa in quanto nel 2023 è stato possibile utilizzare alcuni residui del precedente esercizio.

In controtendenza rispetto agli aumenti sopra segnalati, i costi relativi alla retribuzione dei salariati sono diminuiti di € 49.320 rispetto al 2022, per effetto del pensionamento dal mese di maggio di due persone. Tale forza lavoro non è stata reintegrata con nuove assunzioni, ma si è fatto maggior ricorso a fornitori esterni (ad esempio per servizi di facchinaggio e pulizie) e in taluni casi sono stati ridimensionati i servizi forniti dal CONS alle Federazioni, ad esempio in occasione di eventi e manifestazioni anche al fine di accedere in minor misura al lavoro straordinario.

-**Trasferimenti correnti:** € 1.228.462,62 (+0,7%) rappresentano il 21,88% delle spese correnti, il cui aumento rispetto al 2022 è risultato di € 8.492,40, in linea con il precedente anno ad eccezione della risultanza degli impegni riferiti a contributi alle Federazioni per l'organizzazione di manifestazioni nazionali che nel precedente esercizio finanziario non hanno prodotto registrazioni di spesa.

Il grafico di seguito riportato illustra la composizione delle spese correnti.



Le **Spese Straordinarie** ammontano a € 544.778,89 (+21,46%), rappresentano l'8,68% del totale uscite. Il totale del Titolo 2 corrisponde alla Rubrica Olimpiadi per un importo di € 171.551,70 (+63,73% rispetto il 2022) e per € 373.227,19 (+8,58%) per la preparazione e partecipazione agli eventi sportivi.

La Rubrica 7 ha registrato spese riguardanti la partecipazione alle prossime Olimpiadi di Parigi che si terranno nell'anno 2024: in particolare è stato necessario anticipare già nel 2023 le spese per gli alloggi e per i biglietti aerei.

Per quanto concerne la Rubrica 8, relativa agli Eventi sportivi vari, nel 2023 ha inciso il capitolo relativo alla partecipazione ai Giochi dei Piccoli Stati (GSSE) per € 138.800, alla partecipazione



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

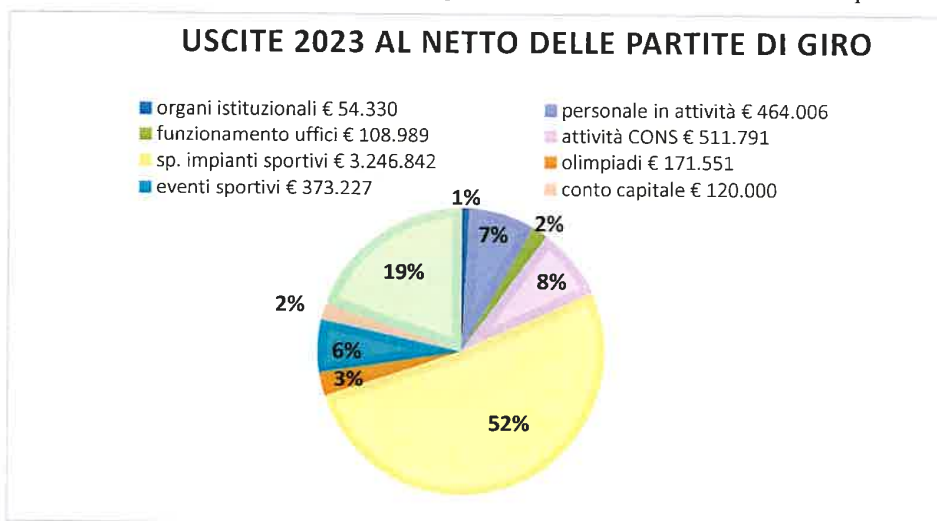
ai Giochi Europei per € 27.172,48, alla partecipazione agli Eyof per € 18.627,12, alla partecipazione a YOG per € 14.500 e alla partecipazione ai Beach Games del Mediterraneo per € 10.939,67. In considerazione del fatto che tali eventi non hanno una cadenza annuale, i dati economici ad essi riferiti sono di difficile comparazione con quelli dei precedenti esercizi finanziari.

Nel 2023 sono stati registrati anche € 25.000 quale contributo ai mezzi per la mobilità delle Federazioni che vengono erogati una tantum e hanno inciso per il 6,7% sul totale rubrica.

Le **Spese in Conto Capitale** ammontano a € 120.000,00 (+20%), rappresentano l'1,91% del totale uscite e sono da riferirsi a spese in conto capitale che più nel dettaglio risultano così suddivise:

- ✓ € 53.155,41 per acquisto arredi e macchinari ufficio
- ✓ € 50.353,22 per acquisto attrezzature per impianti sportivi vari
- ✓ € 36.000,00 per acquisto automezzi
- ✓ € 6.344,40 per attrezzature sportive
- ✓ € 23.986,97 per macchinari e arredi del Multieventi
- ✓ € 160,00 per acquisto attrezzature e macchinari

Il grafico di seguito riportato illustra la composizione delle uscite al netto delle partite di giro



Nel bilancio consuntivo finanziario 2023 il totale delle entrate accertate corrisponde al totale delle uscite impegnate.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

## BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE

### STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale del Comitato Olimpico al 31/12/2023 presenta le seguenti risultanze:

	ATTIVO		PASSIVO
Immobilizzazioni	2.881.827,90 €	Patrimonio netto	327.673,71 €
Attivo circolante	2.957.270,50 €	Passivo	5.573.177,79 €
Risconti attivi	61.753,10 €		
<b>TOTALE</b>	<b>5.900.851,50 €</b>	<b>TOTALE</b>	<b>5.900.851,50 €</b>

Di seguito vengono elencate nel dettaglio le voci dello Stato Patrimoniale, indicando lo scostamento in percentuale rispetto all'anno precedente.

Il totale dell'ATTIVO e il totale del PASSIVO E NETTO sono pari a € 5.900.851,50, maggiore del 6,65% (€ 367.985,48) rispetto al 2022.

#### ATTIVO:

Immobilizzazioni € 2.881.827,90 (+2,72% rispetto al 2022):

Restano invariate le immobilizzazioni immateriali, mentre risultano aumentate le immobilizzazioni materiali relativamente alle attrezzature, ai macchinari e impianti.

Attivo Circolante € 2.957.270,50 (+10,92 % rispetto al 2022):

La voce rilevate è il credito del settore Pubblico Allargato verso lo Stato, aumentato rispetto al precedente bilancio di € 793.000 in quanto al 31/12/2023 il Cons deve ricevere dall'Ecc.ma Camera € 1.683.000 portati a residuo attivo.

Risconti attivi € 61.753,10 (+0,64% rispetto al 2022):

Si rileva un lieve aumento positivo dei risconti attivi riferiti a pagamenti effettuati nel 2022, ma di competenza del 2023, relativi in particolare a polizze assicurative e canoni per servizi informatici.

#### PASSIVO E NETTO:

Il totale del passivo e netto 2023 pari a € 5.900.851,50 (+6,65% rispetto al 2022) riguarda le seguenti voci:

Patrimonio Netto € 327.673,71 (+2,68% rispetto al 2022):

Il Patrimonio Netto è aumentato nel 2023 avendo registrato l'avanzo di gestione corrente per € 8.542,41.

Passivo € 5.573.177,79 (+6,89% rispetto al 2022):

- Fondi € 4.114.915,81 (+14,15% rispetto al 2022)



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

- ✓ *Fondo indennità di fine servizio* di competenza 2023 per il personale stipendiato e istruttori sportivi che sarà liquidato nell'aprile 2024. Tale fondo registra un aumento del 15,10% dovuto in particolare al rinnovo contrattuale, all'incremento del personale amministrativo in organico e dei distacchi dalla PA Allargata, come citato nel paragrafo della presente relazione riguardante il "personale in attività".
  - ✓ *Fondo svalutazione crediti per crediti di dubbia esigibilità* relativamente a crediti registrati a bilancio da almeno 3 anni e il cui importo è aumentato del 3,68%.
  - ✓ *Fondo accantonamento per investimenti dello Stato e fondo accantonamento contributo Stato*: tali fondi risultano aumentati rispettivamente del 34,35% e del 48,76%, rispetto al 2022, e sono in particolare riferiti alle spese registrate a bilancio, senza aver ancora generato un costo, per gli ingenti danni subiti dal vento di dicembre negli impianti sportivi e per spese di manutenzione ordinaria e straordinaria da completare.
  - ✓ *Fondo di ammortamento beni materiali*: tali fondi, riferiti alle quote ammortizzate nel 2023 sulla base della delibera del Congresso di Stato n. 21 del 15 aprile 2002, sono aumentati del 2,77%.
  - ✓ *Fondo di ammortamento beni immateriali*: l'importo di € 47.660,90 (+15,8 rispetto al 2022 %) è riferito alle quote ammortizzate dei software e licenze d'uso.
- Debiti € 1.458.261,98 (-9,50% rispetto al 2022)
  - ✓ € 639.346,39 (-2,41%) *Debiti verso Enti del Settore Pubblico Allargato*: tali debiti sono in favore di AASS per utenze, permessi e distacchi sportivi e varie, oltre a quelli verso l'AASLP per stipendi ai salariati riferiti all'ultimo quadrimestre 2023, e verso l'ISS e la PA per distacchi, carburante e spese varie.
  - ✓ € 1.249,74 *Debiti verso banche*: trattasi di interessi e spese bancarie, aumentati di € 287,55 rispetto al precedente bilancio, relativi al conto bancario del fondo a render conto del CONS e del conto corrente in cui vengono incamerati gli incassi del Multieventi.
  - ✓ € 301.385,05 (-11,84%) *Debiti verso utenti e fornitori di beni e servizi*: si consideri che i pagamenti sono fissati a 120 gg dalla data fattura fine mese; quindi, l'importo è determinato dalle fatture registrate nell'ultimo trimestre dell'anno e in attesa di liquidazione.
  - ✓ € 516.280,80 (-16,40% rispetto al 2022) *Debiti diversi*:
    - € 350 (voce assente nel 2022) *Debiti verso Stati Esteri e Organizzazioni Internazionali* relativo a quota annua CIO;
    - € 13.745,46 (voce assente nel 2022) *Debiti verso dipendenti*: riferiti all'aumento del rinnovo contrattuale sopra menzionato e che verrà liquidato nell'anno 2024;
    - € 97.008,74 (+33,54%) *Debiti verso privati*, riferiti in particolare al rimborso di permessi e distacchi sportivi ancora da liquidare;
    - € 79.403,74 (+11,08%) *Debiti verso datori di lavoro privati*, riferiti a permessi e distacchi sportivi del 2023;
    - € 30.767,40 (+36,99%) *Debiti verso lavoratori indipendenti* per permessi e distacchi sportivi in fase di liquidazione;
    - € 42.928,31 (+49,20%) riferito ad *Altri debiti* e che ricomprende i debiti non classificabili nelle precedenti voci;





Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

- € 252.077,15 *Debiti verso Federazioni Sportive*: tale voce è diminuita del 40,29% rispetto al precedente bilancio in particolare perché gli impegni riferiti al 2023 sono stati tempestivamente liquidati. Il debito è registrato in quanto non è stato ancora liquidato parte del saldo del contributo ordinario in favore di alcune Federazioni, che al termine dell'anno non avevano completato alcuni adempimenti richiesti dall'Amministrazione del CONS. Inoltre, sono stati registrati i debiti riferiti ai contributi straordinari, a quelli per la partecipazione alle manifestazioni e per i progetti speciali, la cui liquidazione non è ancora avvenuta in quanto l'Ente è in attesa della completa documentazione giustificativa delle spese sostenute.

### CONTO ECONOMICO

Il conto economico presenta le voci positive e negative del 2023 in base al criterio di competenza come illustrato dal riepilogo di seguito riportato:

COSTI		RICAVI	
Gestione ordinaria	5.820.378,35 €	Gestione ordinaria	5.810.136,55 €
Gestione finanziaria	14.077,74 €	Gestione finanziaria	35.279,53 €
Gestione straordinaria	5.445,46 €	Gestione straordinaria	3.027,88 €
<b>Avanzo di gestione</b>	<b>8.542,41 €</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>5.848.443,96 €</b>	<b>TOTALE</b>	<b>5.848.443,96 €</b>

### GESTIONE ORDINARIA

#### Ricavi e proventi della gestione ordinaria

I ricavi e i proventi ammontano a € 5.810.136,55 (+4,15% rispetto al 2022) di cui:

- € 4.949.671,58 consistono nel *Concorso dello Stato al CONS*, rientranti nei trasferimenti dallo Stato al settore pubblico allargato, e risultano aumentati di € 253.000 rispetto al precedente bilancio (+5,39%).
- € 571.921,68 (+9,14%) rappresentano i *Proventi da Servizi e attività*. In questa voce sono registrati i proventi derivanti dagli Organismi internazionali legati a progetti e iniziative sportive, gli incassi dalle Federazioni per utilizzo delle strutture che hanno in gestione, per l'utilizzo di pulmini, per il rimborso di utenze telefoniche, gli incassi da sponsors e da iniziative e manifestazioni sportive, a cui si aggiungono le entrate derivanti dal Multieventi Sport Domus per gli ingressi in piscina e per gli affitti degli spazi interni.
- € 140.100 (+2,57%) consistono nei *Proventi da gestione patrimoniale* riferiti agli incassi per la gestione delegata assegnata alla Federazione Nuoto dell'impianto natatorio di Tavolucci, alle entrate per canoni di locazione dei bar e locali posizionati sugli impianti sportivi in gestione al CONS, compresi gli introiti derivanti dalla concessione di spazi interni a Federazioni e Società sportive affiliate.
- € 128.399,55 (-33,26%) sono i *Diritti e proventi vari di amministrazione*, in cui rientrano i proventi derivanti da contributi vari e rimborsi delle quote assicurative da parte delle Federazioni; la riduzione rispetto all'anno precedente è dovuta al fatto che alcune Federazioni non hanno ancora saldato le quote assicurative di competenza del 2023.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

- € 20.043,74 (-30,67%) afferiscono alla voce *Poste rettificative dei costi*, in cui rientrano soprattutto i ricavi derivanti dal recupero delle indennità economiche del personale stipendiato; la differenza rispetto all'anno precedente è legata all'andamento del ricorso all'indennità di malattia e all'utilizzo di permessi per handicap fruiti dai dipendenti aventi diritto.

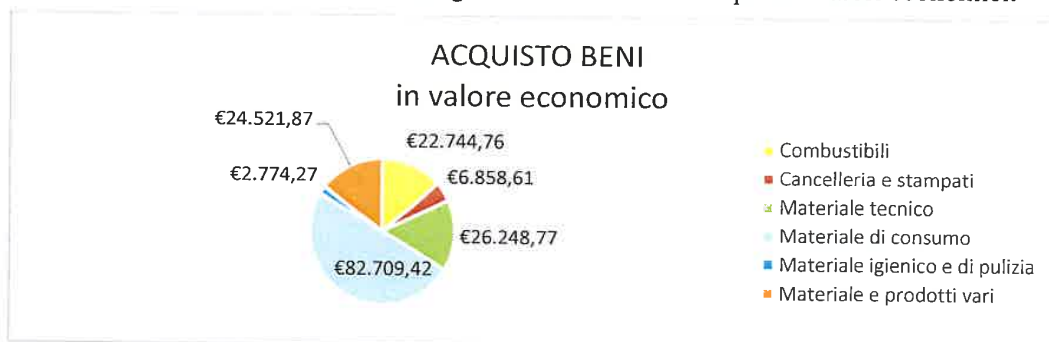
### Costi e oneri della gestione ordinaria

I costi e gli oneri ammontano a € 5.820.378,35 (+4,19%) di cui:

- € 1.314.249 (+2,77%) rappresentano i *Costi per il personale*, riferiti a retribuzioni, sia del personale dipendente che dei salariati, oneri previdenziali e sociali e indennità di anzianità (per i dettagli si veda Finanziario rubrica 2); in tale voce rientrano anche le spese di vestiario, aggiornamento e formazione personale previste in altre rubriche, diminuite per pensionamento di due salariati. I valori riferiti a tali costi sono evidenziati nel grafico sottostante.



- € 164.397,70 (+17,67%) rappresentano il *Costo per acquisto di beni*. In tale voce rientrano gli acquisti del materiale per la manutenzione degli impianti sportivi, i prodotti di pulizia, il materiale igienico, e i materiali relativi agli impianti d'illuminazione e idraulici, ai campi in erba e sintetici, la piccola attrezzatura, i carburanti, la cancelleria e il materiale di consumo vario, come si evince dal grafico successivo che riporta i valori economici.

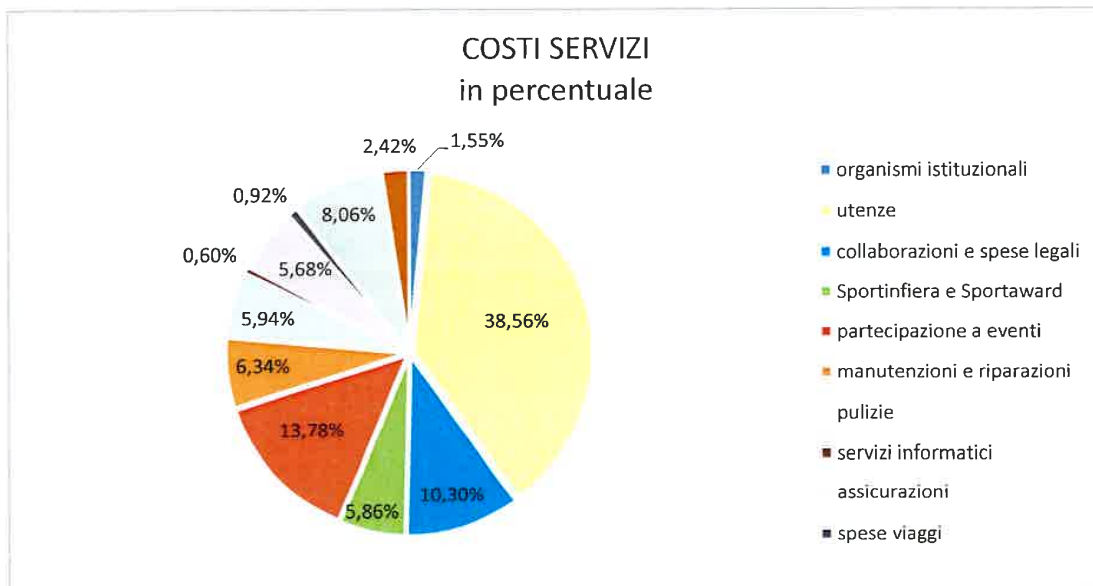


- € 2.506.521,64 (+29,30) afferiscono ai *Costi per prestazioni di servizi*. La voce è la somma dei costi sostenuti per i servizi degli organismi istituzionali, le utenze di tutti gli impianti sportivi, le collaborazioni professionali e le spese legali, gli eventi organizzati dal CONS



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

Sportinfiera e Sportawards, la partecipazione ad eventi quali manifestazioni straordinarie (GSSE, YOG; EG...), manutenzioni e riparazioni, pulizie, servizi assicurativi, spese per viaggi e servizi di trasporto, rimborsi dei permessi e distacchi sportivi e altri costi vari. Di seguito il grafico riporta i valori percentuali di incidenza delle voci, che in alcuni casi sono state raggruppate, sul totale costi servizi.



- € 4.315,54 (-2,83%) afferiscono ai *Costi per godimento di beni di terzi* e il valore è corrispondente al totale dei costi di locazione e noleggio attrezzature.
- € 1.750.328,99 (-18,37%) è l'importo afferente ad *Altri oneri di gestione e contribuzioni*: incidono su tale voce principalmente i contributi a Federazioni e Associazioni sportive, seguiti dagli oneri e contribuzioni per la gestione delegata in capo alle Federazioni; in misura molto minore troviamo i contributi ad associazioni, gli oneri di rappresentanza, le quote associative a organismi internazionali e gli oneri diversi di gestione, che nel grafico seguente rientrano nella voce "Varie".





Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

- € 80.565,48 (+0,15%) è il valore corrispondente agli *Ammortamenti*, derivanti dal calcolo della quota di ammortamento del 2023 relativo alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

Si registra un risultato della gestione ordinaria pari a € - 10.241,80.

## GESTIONE FINANZIARIA

### Proventi della gestione finanziaria

- € 35.279,53 rappresentano i *proventi finanziari*: tale importo corrisponde al totale registrato degli interessi attivi sui conti correnti bancari, aumentati rispetto al precedente bilancio di € 32.272,84, a seguito di nuovi accordi con l'Eccellentissima Camera e Banca Centrale.

### Oneri della gestione finanziaria

- € 14.077,74 afferiscono agli *oneri finanziari*: tale voce è la risultanza del totale delle spese bancarie e del pagamento delle commissioni e oneri di tesoreria a Banca Centrale e alla Cassa di Risparmio per i conti correnti intestati al CONS.

Si registra un risultato della gestione finanziaria pari a € 21.201,79.

## GESTIONE STRAORDINARIA

### Proventi della gestione straordinaria

L'importo registrato in tale voce è pari € 3.027,88 e deriva dalle sopravvenienze attive e dalla cancellazione di residui passivi.

### Oneri della gestione straordinaria

L'importo ivi registrato, che risulta aumentato per accantonamenti dalla svalutazione crediti e per minusvalenza patrimoniale, è pari a un totale di € 5.445,46.

Si è registrato in conclusione un risultato di gestione pari a € 8.542,41.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese  
Relazione Bilancio Consuntivo 2023

## CONCLUSIONI

Il Bilancio Consuntivo 2023 chiude, con un modesto avanzo di gestione pari a € 8.542,41, un esercizio condizionato dall'assestamento in corso d'anno necessario a coprire il fabbisogno per spese straordinarie impreviste, come specificato nella premessa del presente documento.

Si rileva la preoccupazione crescente riguardo alle spese di manutenzione straordinaria su tutti gli impianti e al conseguente aumento di spesa per la gestione degli stessi che, pur mantenendo un peso del 58% circa delle uscite correnti, registra un aumento sull'anno precedente di € 201.538,81 passando da € 3.045.303,25 a € 3.246.842,06. La materia riveste una valenza strategica per lo sviluppo dell'attività sportiva, pertanto è necessario concordare con le autorità competenti un piano d'investimenti destinato alla manutenzione dell'esistente e alla realizzazione di una nuova struttura polivalente.

Si evidenzia la criticità del personale in forze al CONS, dovuto alla progressiva diminuzione in termini numerici e di capacità fisiche dei salariati. Per quanto riguarda gli uffici del CONS, in particolare il Settore Tecnico risulta inadeguato numericamente e in termini di competenze in considerazione del fatto che esso è chiamato sempre più spesso ad occuparsi di manutenzioni straordinarie. L'impossibilità di formulare un adeguato piano di intervento programmato in termini di manutenzioni degli impianti potrebbe portare nel tempo all'interruzione o limitazione per alcune attività sportive e la scarsità di manodopera idonea rischia di compromettere l'erogazione di alcuni servizi da parte del CONS alle Federazioni, qualora non si intervenga in tempi brevi lungo una o più delle seguenti tre direttrici: riorganizzazione delle squadre, processi di esternalizzazione e/o nuove assunzioni.

Degno di nota positiva è l'impegno delle organizzazioni sportive che, nonostante le criticità del momento, hanno sviluppato l'attività di disciplina ottenendo eccellenti risultati e hanno supportato al meglio la partecipazione dei nostri atleti agli eventi internazionali sotto egida CONS, quali i Giochi dei Piccoli Stati a Malta, l'EYOF, i Mediterranean Beach Games e i Giochi Europei. Una nota di merito va a Myles Amine che con il podio mondiale si è garantito il diritto a difendere a Parigi 2024 il bronzo olimpico conquistato a Tokyo.

A conclusione di questa relazione una breve nota sullo Stato Patrimoniale dell'Ente che, dopo la tendenza positiva dell'esercizio precedente ossia la diminuzione dell'attivo circolante (da € 3.419.103,72 a € 2.666.086,2) e conseguente contrazione del passivo (da € 5.888.018,97 a € 5.213.734,72), rileva nel 2023 un aumento dell'attivo circolante a € 2.957.270,50 e correlato aumento del passivo a € 5.573.177,79. Auspichiamo pertanto che nel corso del 2024 sia possibile realizzare i crediti in maniera ancor più tempestiva al fine di diminuire il pesante indebitamento.

Chiediamo pertanto la Vostra approvazione del Bilancio Consuntivo 2023, che potrete analizzare nelle risultanze economiche allegate alla presente Relazione e che il Comitato Esecutivo, con delibera n. 29 nella seduta del 2 aprile 2024, ha preventivamente approvato per quanto di sua competenza.

IL PRESIDENTE  
- Gian Primo Giardi -



# BANCA CENTRALE

DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

Banca Centrale della Repubblica di San Marino  
Via del Vettore, 110 - 47890 - San Marino - Repubblica di San Marino  
Tel.: 0549 882 325 Fax: 0549 882 328 Country code:(+) 378 - Swift code: icmsmsm  
ABI 03225 - CAB 09800

Ente 010 COMITATO OLIMPICO NAZ. SAMMAR  
VIA RONCAGLIA, 30  
SERRAVALLE SM

VERIFICA DI CASSA AL 29/12/2023

DAL GIORNALE DI CASSA

Cod. Ente : 10	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2023	TOTALE
Totale ENTRATE +		7.212.194,00	7.212.194,00
Totale USCITE -		6.127.218,23	6.127.218,23
Saldo Giornale di Cassa +/-		1.084.975,77	1.084.975,77

FLUSSI DI CASSA MENSILI

		Totale in Euro
Saldo Giornale di Cassa Mese Precedente	+ / -	1.107.360,99
Totale Entrate Mese Corrente	+	652.684,09
Totale Uscite Mese Corrente	-	675.069,31
Saldo Mese Corrente	+ / -	22.385,22
Saldo Giornale di Cassa Mese Corrente	+	1.084.975,77

Il flusso di Cassa mensile è la Risultanza fra il dato del Mese Corrente e il dato alla fine del Mese Precedente

C/C DI GESTIONE E INVESTIMENTI

C/C DI GESTIONE	10005809	Divisa	Totale in Euro
		EUR	1.084.975,77
			1.084.975,77

DIFFERENZA TRA GIORNALE DI CASSA E C/C DI GESTIONE(\*)



## Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Comitato Esecutivo Pagina n° 20

in data 2 aprile 2024 Delibera n. 29

**Oggetto: Comma 6) APPROVAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO CONS 2023**

Il **Presidente** illustra, analizza e riporta gli importi più rilevanti così come presenti nei prospetti di Bilancio Consuntivo CONS per l'anno 2023, con un totale in entrata e in uscita, pari a € 6.279.200, ovvero +8,73% rispetto all'anno precedente.

In aumento risultano i costi per il personale, mentre sono pressoché stabili le spese per il funzionamento degli uffici e i costi generali per gli impianti sportivi pari a € 3.246.842,06 sono in costante crescita a causa delle maggiori manutenzioni necessarie e l'aumento delle utenze.

I contributi alle Federazioni sportive pari a € 1.228.462,62 sono sostanzialmente rimasti invariati, confermando la piena ripresa delle attività sportive come si evince anche dalle spese sostenute per il rimborso dei permessi e i distacchi sportivi alle imprese e aziende che si mantengono oltre i € 200.000.

Particolare incidenza trovano anche le spese per la partecipazione (acconti a vario titolo) e la preparazione alle Olimpiadi di Parigi 2024, nonché la nutrita partecipazione alle altre manifestazioni CONS, come si evince dal denso calendario 2023 (GSSE, EYOF, EG e MBG), cui sono state destinate somme per un totale complessivo di € 544.778,89.

In merito agli investimenti, pari a € 120.000 (+20% rispetto al 2022), trattasi di spese in conto capitale destinate in gran parte all'acquisto di attrezzature, oltre che per beni e strumenti negli impianti sportivi.

Il Conto Economico 2023 riporta ricavi complessivi pari a € 5.810.136,55 e costi totali pari a € 5.820.378,35. L' avanzo di gestione registrato di € 8.542,41 andrà in aumento del patrimonio netto del CONS che nel precedente esercizio finanziario era diminuito di €. 18.038,30.

Per quanto concerne il Bilancio Economico patrimoniale, le risultanze vedono all'attivo immobilizzazioni per € 2.881.827,90 (+2,7%) e con un attivo circolante di € 2.957.270,5 (+10,92%), in linea con il dato dell'anno precedente.

Il passivo, oltre al patrimonio di € 327.673,71 al lordo dell'avanzo di gestione di € 8.542,41, risulta pari a € 5.900.851,50.

Segue un dibattito interno all'Esecutivo per richieste di chiarimento al Presidente, con particolare riferimento a determinati capitoli di bilancio.

Al termine della discussione e delle repliche da parte del **Presidente**, quest'ultimo invita l'Esecutivo ad approvare il Bilancio così come riportato nei vari prospetti e allegati posti agli atti della seduta.

Il **Comitato Esecutivo** approva all'unanimità il Bilancio Consuntivo CONS e la Relazione al Bilancio, con la facoltà di finalizzare alcuni riferimenti più nel dettaglio in vista della formale presentazione e approvazione del Consiglio Nazionale, convocato a fine mese.

[del. 29]

  
COPIA CONFORME  
IL SEGRETARIO GENERALE  
Eros Bolognini

